



Zala Megyei Önkormányzat

ELŐTERJESZTÉS

a Zala Megyei Közgyűlés 2006. december 1-i rendkívüli ülésére

Tárgy: A Zala Megyei Múzeumok Igazgatósága igazgatói álláshelyére kiírt pályázat elbírálása.

Az előterjesztést készítette: Sipos Ferenc

Megtárgyalta: Oktatási és Művelődési Bizottság

Törvényességi észrevétel:

Előterjesztő:

Manninger Jenő
a Közgyűlés elnöke

Tisztelt Közgyűlés!

A Zala Megyei Múzeumok Igazgatósága igazgatójának, Dr. Vándor Lászlónak magasabb vezetői megbízása 2007. január 31-én lejár.

A jogszabályi előírásoknak megfelelően a Zala Megyei Közgyűlés elnöke pályázatot hirdetett meg az igazgatói álláshely betöltésére, mely a Kulturális Közlönyben megjelent. A beadási határidőig egy pályázat érkezett, a jelenlegi igazgatóé, Dr. Vándor Lászlóé.

1972-ben diplomázott régész-történelem szakos tanárként. Harmadéves korától Zala megye ösztöndíjasa volt, így 1972. augusztus 1-én a zalaegerszegi Göcseji Múzeumba került régészként.

1979-ben nevezték ki a Zala Megyei Múzeumok Igazgatósága igazgatóhelyettesévé, munkája mellett elvégezte a BME Építészmérnöki Karának műemlékvédelem szakát, és 1980-ban műemlékvédelmi szakmérnöki diplomát szerzett. 1982. január 16-án avatták summa cum laude minősítéssel a történelem (középkori régészet) bölcsészdoktorává.

1979-ben a Kis-Balaton térségének elárasztása kapcsán egy nagyszabású leletmentő tevékenységet kellett megszerveznie, elvégzett munkájáért 1985-ben minisztériumi elismerésben részesült.

Első alkalommal 1992. február 1-től kapott 5 évre megbízást a megyei múzeumok igazgatói teendőinek ellátására.

1996-ban a történelemtudományok kandidátusa lett, 2003-ban a megyei múzeumi szervezetek által létrehozott országos érdekvédelmi szervezet, a Megyei Múzeumok Igazgatóságainak Szövetsége elnökévé választották. Munkája során több elismerésben részesült. Múzeumi, régészeti munkájáért Kiváló Munkáért, a Kis-Balatonnál végzett munkájáért Nívódíjat, 1993-ban a Magyar Műemlékvédelemért miniszteri kitüntetést kapott. 1996-ban a millicentenáriumi ünnepségek során végzett tevékenységét a köztársasági elnök Ezüst Emlékéremmel jutalmazta. 1997-ben Környezetvédelemért Emlékplakettet, 2002-ben (a Zala Megyei Közgyűléstől) Alkotói Díjat, 2004-ben a műemlékvédelemben végzett szerepéért Schönvisner István emlékérmét kapott.

Számos társadalmi megbízatása van. Tagja a Pulszky Társaság – Magyar Múzeumi Egyesületnek, 2005-től kurátora a Nemzeti Kulturális Alapprogram Műemléki és Régészeti Szakkollégiumának, tagja az MTA Régészeti Bizottságának és Magyar Régész Szövetségnek. Szintén 2005-ben választották meg az MTA Pécsi Akadémiai Bizottsága Régészeti Munkabizottsága elnökének; publikációs munkája példaértékű.

A 150/1992. (XI. 20.) kormányrendelet 7. §-a kimondja, közgyűjteményi intézményben magasabb vezetői beosztás ellátására történő megbízás a pályázat elnyerését követően legfeljebb 5 év határozott időre szól. Ugyanezen paragrafus alapján a pályázatot a Zala Megyei Közgyűlés elnöke által összehívott szakmai-szakértői bizottság 2006. november 17-i ülésén véleményezte (jegyzőkönyv, jelenléti ív mellékelve), mellyel kapcsolatban az alábbi álláspontot alakította ki:

a Szakmai Szakértői Bizottság Dr. Vándor László, a Zala Megyei Múzeumok Igazgatósága vezetésére beadott igazgatói pályázatával kapcsolatban egyhangúan egyetértő véleményét nyilvánította ki.

A magasabb vezetői beosztásra megbízást a munkáltatói jogkör gyakorlója ad a bizottság javaslatának figyelembevételével.

Továbbá a muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL. törvény 45. § (5) bekezdése alapján megkértük a Nemzeti Kulturális Örökség miniszterének véleményét is (megküldése folyamatban).

Pályázó havi járandósága 2006. december 31-ig 815.600 forint, melyből a garantált összegben felüli munkáltatói döntésen alapuló illetmény (rész) 424.000 forint a jelenleg is zajló régészeti feltárások következtében, mely az év végén lejár.

A pályázatot, tekintve, hogy azt a 150/1992. (XI. 20.) kormányrendelet 7. § (10) bekezdése értelmében a benyújtási határidőt követően 30 napon belül el kell bírálni – mely határidő december 4-én lejár –, az Oktatási és Művelődési Bizottság 2006. november 30-i rendkívüli ülésén véleményezi. Az intézményvezetői megbízásról a Közgyűlés 2006. december 1-jei rendkívüli ülésén dönt.

Fentiek alapján kérem a Tisztelt Közgyűlést, hogy Dr. Vándor László intézményvezetői megbízásával, valamint a határozati javaslatban feltüntetett illetmény-tervezetével egyetérteni szíveskedjen.

Határozati javaslat

A Közgyűlés

1. 2007. február 1-től 2012. január 31-ig, öt év időtartamra megbízza Dr. Vándor Lászlót a Zala Megyei Múzeumok Igazgatósága igazgatói teendőinek ellátásával;
2. Illetményét az alábbiakban állapítja meg (Ft):

| | |
|---|--------------|
| Kjt. 1. sz. melléklete szerinti garantált illetmény: | 262.614 |
| További szakképesítés elismerésével összefüggő illetménynövekedés 10 % | 26.261 |
| Garantált illetmény összesen, kerekítve: | 288.900 |
| A garantált összegben felüli munkáltatói döntésen alapuló –illetmény (rész) | 29.200 |
| Illetmény összesen: | 318.100 |
| Vezetői illetménypótlék, a pótlékalap 275 %-a | 53.900 |
| Idegen nyelvtudási pótlék mértéke a pótlékalap 50 %-a | 9.800 |
| <u>Tudományos pótlék mértéke a pótlékalap 50 %-a</u> | <u>9.800</u> |
| Járandóságok összesen: | 391.600 |

Határidő: 2007. január 12.

Felelős: Manninger Jenő, a Közgyűlés elnöke.

Pályázati felhívás

**A Zala Megyei Közgyűlés Elnöke
pályázatot hirdet
a
Zala Megyei Múzeumok Igazgatósága
igazgatói**

álláshelyének betöltésére.

A pályázatot meghirdető szerv: Zala Megyei Közgyűlés 8900 Zalaegerszeg, Kosztolányi u. 10.

Meghirdetett munkahely: Zala Megyei Múzeumok Igazgatósága (igazgató) 8900 Zalaegerszeg, Batthyány u. 2.

Pályázati feltételek a 150/1992. (XI. 20.) Korm. rendeletben foglaltak szerint:

- szakirányú egyetemi végzettség,
- legalább ötéves szakmai gyakorlat és
- kiemelkedő tudományos tevékenység.

A pályázatnak tartalmaznia kell:

- a pályázó részletes szakmai önéletrajzát,
- képesítési okiratának (-ainak) hiteles másolatát,
- 3 hónapnál nem régebbi erkölcsi bizonyítványt,
- az intézmény vezetésére vonatkozó szakmai és vezetői programot,
- nyilatkozatot, melyben a pályázó hozzájárul ahhoz, hogy a pályázati anyagát a munkáltatói jogkör gyakorlója által kijelölt szakmai bizottság, a Közgyűlés és Szakbizottsága megismerje és abba betekintszen,
- nyilatkozatot arról, hogy nyílt vagy zárt ülésen kerüljön sor a pályázati előterjesztés Közgyűlés általi tárgyalására.

A vezetői megbízás időtartama: 5 év.

A megbízás kezdő napja: 2007. február 1.

A megbízás megszűnésének időpontja: a kinevezéstől számított 5 év elteltének utolsó napja.

Illetmény megállapítása: a közalkalmazottak jogállásáról szóló 1992. évi XXXIII. törvény, a végrehajtására kiadott további jogszabályok és a Zala Megyei Közgyűlés vonatkozó tárgyú rendeletei szerint.

A pályázat benyújtásának határideje: a Kulturális Közlönyben történő megjelenést követő 30. nap.

A pályázat benyújtásának módja és helye: a pályázatot 2 példányban, ajánlott levél formájában a Zala Megyei Közgyűlés Elnökéhez kell benyújtani (8901 Zalaegerszeg, Kosztolányi u. 10.). A borítékon szerepeltetni kell: „Múzeum igazgatói pályázat”. Ezen kívül elektronikus formában is meg kell küldeni a pályázati anyagot, mely CD lemez formájában a pályázathoz csatolható vagy az alábbi e-mail címre küldhető: elnok@zalamegye.hu

A pályázat elbírálásának határideje: a pályázatokat a Zala Megyei Közgyűlés a benyújtási határidőt követően 30 napon belül bírálja el.

A pályázattal kapcsolatban felvilágosítás kérhető: Zala Megyei Közgyűlés Hivatala Művelődési, Idegenforgalmi és Sportosztályán Vajda László osztályvezetőtől a 92/500-750-es telefonszámon.

PÁLYÁZAT

Szakmai program **a Zala Megyei Múzeumok Igazgatósága** **2007-2011-ben végzendő munkájához**

A Zala Megyei Múzeumok Igazgatósága vezetésére 1992-ben kaptam először megbízást a Zala Megyei Közgyűléstől, melyet azóta kétszer újíttak meg. Azok a szakmai tervek, melyek ezen időszak alatt elfogadást nyertek, egy hosszú távú program mentén épülnek egymásra, s fő célja a zalai múzeumoknak a sajátos körülmények folytán kialakult hátrányának ledolgozása, majd pedig szakmai jelentőségének, a vidéki múzeumügy élvonalába való felzárkóztatása volt. A kitűzött célok a megyei közgyűlés támogatásával és a jó összetételű és hozzáállású munkatársi gárda segítségével mindinkább megvalósulni látszanak.

Az elmúlt 5 esztendőben a múzeumi szervezet teljesítette a kitűzött szakmai programot, több jelentős feladatot oldott meg, melyek ezen program elfogadása után fogalmazódtak meg, és a nehezedő gazdasági körülmények ellenére helyzete stabilizálódott.

A Zala megyei múzeumi szervezet helyzetének **rövid összegzése** **(2006)**

Az intézmény alapadatait nézve az elmúlt öt évben csak kismértékben változott. Létszámát tekintve a középmezőny alatti kisebb múzeumi szervezetek közé tartozik, gyűjteménynagysága alapján a középmezőny felett helyezkedik el. Szakmai teljesítménye is lényegesen magasabb, létszámához képest is a felső harmadban foglal helyet. Szervezete és felépítése a megyei érdekekre figyelemmel meglehetősen tagolt. A három nagyobb városban működő múzeumok közül Zalaegerszegen, a megyei múzeumban a diplomás muzeológusok 62 %-a (10), Keszthelyen 25 %-a (4), Nagykanizsán 13 %-a (2) tevékenykedik. Kiállítóhelyeket üzemeltetünk Kehidán, Zalalövön és Zalaváron, a helyi önkormányzatokkal együttműködve Letenyén, Zalaszentgróton, Zalalövön, Nován, Kávason, Csesztregen, Söjtörön, Tótszerdahelyen, Alsórajkon és Pákán, valamint gazdálkodó szervezettel Egerváron. A létszám a feladatokhoz képest – beleértve a gyűjtemények nagyságát, az épületállományt – alacsony, az önkormányzati finanszírozás nem biztosítja az állománygyarapodást, csupán a munkavégzéshez szükséges alapvető feltételeket.

Ennek ellenére céltámogatásokból, pályázatokból és egyéb forrásokból igen jelentős beruházásokat sikerült megvalósítani. Új központi raktárbázis létrehozásához Gellénházán épületet vásároltunk és alakítottunk ki. Kehidán és Söjtörön a Deák-kúriák felújítása Deák Ferenc születésének 200. évfordulójára befejeződött. Részlegesen felújítottuk a Nagykanizsa, Fő u. 5. sz. alatti épületet, ahol új állandó kiállítást és ideiglenes kiállítóteret létesítettünk. Folytatva a falumúzeum infrastrukturális fejlesztését, megépült a foglalkoztató ház, amely alapfunkciója mellett kiállítások, kisebb rendezvények céljaira is alkalmas. Elkészült az új karbantartó műhely és jelentős értékű raktárfejlesztés is történt. Újabb szakaszon sikerült a vízvezetékét kicserélni, és tervszerű munkával a falumúzeum épületeinek állagát is jelentős

mértékben sikerült javítani (új zsúpfedések, külső-belső felújítások). A Göcseji Múzeum ideiglenes kiállítóterének belső megújulása révén alkalmas lett a kor követelményeinek megfelelő tárlatok fogadására. Legjelentősebb beruházások néhány tényszáma: gellénházi raktár 36 millió Ft, nagykanizsai új állandó kiállítás 40 millió Ft, a falumúzeumi foglalkoztató ház 24 millió Ft. Ezek mellett a kisebb szakmai pályázatok és támogatások révén ebben az ötéves ciklusban 79 millió Ft érkezett az intézménybe.

Az elmúlt 5 esztendő egyik legjelentősebb szakmai vállalkozása Deák Ferenc születésének 200. évfordulójának megünneplése volt. Ennek keretében a Göcseji Múzeum országos feladatokat is vállalt. Egyik rendezője volt a központi ünnepségnek, Zalaegerszegen nyílt az országos Deák-kiállítás. A kehidai és a sőjtöri Deák-kúriák műemléki felújításának befejezésében való személyes közreműködésen túl megrendeztük mindkét épületben az állandó kiállításokat. Konferenciával és emlékkötettel tisztelegtünk a „haza bölcse” emléke előtt.

A megelőző feltárások nagyszabású programjai – elsősorban az M7-M70-es autópálya, a magyar-szlovén vasút nyomvonalán – tették érdekeltté az intézményt, de emellett nagy számú egyéb beruházás területén is dolgoztunk, melyek közül a zalaegerszegi elkerülő út, a nagykanizsai ipari park csak a legjelentősebbek. Ezek a munkák a szervezet történetének legnagyobb szervezési és gazdálkodási kihívását jelentették, melyet az önkormányzat támogatásával igen jó színvonalon sikerült megvalósítanunk és a megrendelők, együttműködő partnerek meglegedését is elnyertük. A kialakított szervezeti struktúrát és szervezeti rendet a kulturális minisztérium a megelőző feltárások tekintetében az ország többi múzeuma számára is követendő példának és módszernek jelölte ki. A struktúra lehetővé tette, hogy gyakorlatilag az összes feladatot gazdaságosan és a határidők betartásával tudjuk elvégezni. A munkák során a zalai múzeumok régészeti anyaga megtöbbszöröződött, és európai jelentőségű anyagokkal gazdagodott.

Feladataink eredményes megoldását országosan és helyi szinten is értékelték. Ezt mutatja, hogy a Göcseji Múzeum történetében először, 2003-ban az „Év múzeuma” lett. A Deák-év munkálataiért történész kolléganőink, Béres Katalin és Megyeri Anna a *Magyar Köztársaság Ezüst Érdemkeresztje* kitüntetést kapták. Kiemelkedő munkájáért Müller Róbert, a Balatoni Múzeum igazgatója a *Magyar Köztársaság Érdemrend Lovagkeresztje*, Horváth László a nagykanizsai Thúry György Múzeum igazgatója a *Magyar Köztársaság Arany Érdemkeresztje* kitüntetést kapta. A Deák-kúriák felújításában és a műemlékvédelem területén végzett munkámat a szakma *Schönvisner István emlékéremmel* honorálta.

Vezetési, irányítási tervek 2007-2011

A Zala megyei múzeumok különleges szerepet töltenek be a megye életében, hiszen a sajátos múzeumi feladataikon túl, humán felsőoktatás híján a történeti kutatás egyik fő (a levéltár mellett), bizonyos területeken – régészet, néprajz, művészettörténet – egyedüli letéteményesei. Így a múzeumi kutatás színvonala egyben a megye, az itteni települések történetének feltárása, identitástudatának meghatározása szempontjából is meghatározó. Emellett a térség kultúrturisztikai vonzerejének húzóágazata, Zalaegerszegen, Nagykanizsán, Zalalövön pedig alakítója. Mindezt az adott gazdasági körülmények között csak magas színvonalú szakmai munkával, elhivatottsággal lehet biztosítani.

A zalai múzeumi szervezet az elmúlt években a vidéki magyar múzeumügy meghatározó szerepet játszó intézményei közé került. Az elmúlt évek sikerei, melyek országos, sőt nemzetközi visszhangot váltottak ki, a vezetés alapvető feladatává teszik ennek a szintnek a megtartását.

Pályázatom beadására a következő évi költségvetés ismerete, és egyben a várható országos megszorítások területünkre való kihatásának ismerete nélkül kerül sor. Ez a helyzet akkor következik be, amikor a megye kulturális életében és turisztikájában szerepünk egyre dominánsabban jelentkezik, s az előrelépéséhez, melyek hosszú távon bizonyosan megtérülnek, újabb pénzügyi eszközökre volna szükség.

A zalai múzeumi szervezet létszámához és finanszírozásához képest megközelítette teljesítőképességének felső határát, ezen túllépni csak a fenntartó támogatásának növelésével vagy a realitások figyelembe vételével, a nemzetközi, elsősorban az EU-s pályázatokon való eredményes szerepléssel lehet.

A megyei múzeum épülete, melybe 1970-71-ben költöztünk, már nem felel meg a feladatnak, nem képes jelentős kiállítások fogadására, nincs közönségfogadó tere, konferencia-terme, restaurátor műhelye, könyvtára a feladat tűréshatárán mozog. Amennyiben a feladatrendszer nem kerül visszafogásra, ebben a ciklusban feltétlenül meg kell kezdeni a továbblépés lehetőségének kimunkálását, és amíg nem késő, újból meg kell vizsgálni a városon belül egy más alkalmasabb épület megszerzésének lehetőségét (pl. ruhagyár), vagy az esetleges bővítés lehetőségét.

Az elmúlt években megszületett, a múzeumi területet érintő törvények és jogszabályok ugyan a korábbi időszakhoz képest egyértelmű mozgásteret biztosítottak az intézmény szakmai munkájához, ugyanakkor több jogszabály hiánya számos területen komoly bizonytalansági helyzetet eredményez. Nagyon bizonytalan a helyzet a gazdálkodás területén, mivel mind az országos, s ebből adódóan az önkormányzati szabályozás is gyakran változik. A gazdasági megszorító intézkedések, melyek az éves költségvetéseken túl évközi változásokban is jelentkeznek, a kiegyensúlyozott munka rovására mennek, a hosszú távú feladatok tekintetében pedig teljes bizonytalanságot szülnek. Ezt mindenképpen figyelembe kell venni, amikor a következő évek szakmai munkáját tervezem.

Nyilvánvaló, hogy a kitűzött célokat esetleg nehezebb gazdasági körülmények között, még szigorúbb takarékosági intézkedések mellett kell megvalósítani.

Szervezeti keretek

A megyei múzeumi szervezet jelenleg a megyei múzeumi besorolású Göcseji Múzeumból és a területi múzeumként működő keszthelyi Balatoni Múzeumból és a nagykanizsai Thúry György Múzeumból áll. Az intézményt a megyei múzeumigazgató a megyei

múzeumigazgató-helyettes és a gazdasági vezető segítségével igazgatja. A megyei múzeumban részleges osztály-szervezet működik. A részleges alatt azt értjük, hogy egyes osztályoknak nincs önálló osztályvezetője, hanem azokat közvetlenül az igazgató, az igazgató-helyettes és a gazdasági vezető irányítja. A területi múzeumok vezetői szakmai munkában teljes önállósággal, a gazdálkodási és személyi ügyekben korlátozott önállósággal működnek.

A jelenlegi forma a közelmúltig fennálló gazdálkodási keretek között kiegyensúlyozottan működött és megfelelt a fenntartó által is kitűzött megyei érdekeknek. Az elmúlt néhány év gazdasági megszorításainak iránya és az újonnan belépő feladatok, valamint a bevétel-orientáltabb és gazdaságosabb működés a jövőben ennek a rendszernek egyrészt a pénzügyi feltételektől függetlenül is részleges átalakítását, további megszorítások esetén pedig részleges átszervezését, megújítását kell, hogy maga után vonja. A leszűkült költségvetésben ez kizárólag bizonyos kisegítő tevékenységek gazdálkodásának átgondolt átszervezésével érhető el.

Az elmúlt évek tapasztalatai alapján elsősorban a megelőző feltárások, beruházások, műszaki fejlesztések és nem utolsósorban a pályázati rendszernek az intézmény életében egyre nagyobb szerepet játszó rendszere az igazgató mellett egy **menedzser igazgató-helyettesi** tisztté létesítését követeli meg. Az új helyettes jelentős részt tudna átvállalni az igazgatási tevékenységből, és csökkenthetné az igazgatóra nehezedő terheket. Ez a munkakör a létszámkeret emelése nélkül is megoldható. Feltétlenül új munkakörként kell megjelennie az igazgatóságon a **pályázati előadónak vagy referensnek**, ezt a pályázati rendszer megköveteli, s azt is, hogy a munkakört betöltőnek az ehhez kapcsolódó végzettséggel kell rendelkeznie.

Az intézmény életében egyre kiemelkedőbb fontosságú és eredményes terület a közönségkapcsolat, a PR, a nemzetközi együttműködés. Ezt a megyei múzeumban jelenleg működő egyetlen szakemberrel ma sem lehet teljes értékűen megoldani, amennyiben az igen jelentős bevételeket is hozó területen előre akarunk lépni, legalább egy újabb szakember beléptetésére szükség lenne. Az eredményeinkben is jelentős szerepet játszó kiállítási tevékenységünk színvonalának emelése, kiállítás-rendezői munkatárs beállítása nélkül nehezen tartható. Más múzeumokhoz hasonlóan ezt a posztot létre kell hozni és részben függetleníteni kell a restauratori tevékenységtől.

A társintézmények jelenlegi személyi feltétel-rendszere megfelel a kitűzött céloknak. Megoldatlan azonban a jelentős gyűjteménnyel rendelkező **nagykanizsai múzeumban a néprajzos hiánya**, melynek beállítását minden lehetséges eszközzel támogatni kívánom. Amennyiben a tervezett kiskanizsai tájház létrejönne, ezt a nagykanizsai önkormányzattal közösen is lehetségesnek tartom.

Az intézményi szakmai teljesítmények növelésének legfontosabb eszköze az egyéni továbbképzés. Elsősorban a tudományos dolgozók fokozatszerzését kívánom preferálni, minél többen jussanak el a PhD fokozatra. A restaurátorok felsőfokú képzése jelenleg csak intézményi belső képzéssel oldható meg, ezt továbbra is támogatni kívánom. A szakmai kisegítő állomány továbbképzésénél csak a kifejezetten múzeumi munkát elősegítő képzési irányokat kívánom támogatni. A pénzügyi és adminisztratív állomány esetében a megnövekedett feladatok szintén célirányos képzést követelnek meg, szükséges lenne és támogatandó a gazdasági osztály erősítése.

Gazdálkodás

Az elmúlt évek során finanszírozásunk legfeljebb a működés költségeit fedezte, a szakmai tevékenység, beleértve a szakmai munkát, döntően külső forrásokból valósult meg. Az ország

gazdasági helyzetét figyelembe véve ezzel a helyzettel hosszabb távon kell számolni. A szakmai munka továbbra is a bevételek alakulásától és a pályázatoktól függ.

A kialakult, jogszabályokkal körülbástyázott rendszer, amely az adminisztráció állandó növekedésével, a kifelé küldendő jelentések sokaságával jár együtt, nem kedvez a megváltozott helyzetnek. A kötött létszámkeret szűkössége – ugyanannyi gazdasági dolgozónk van mint a rendszerváltáskor – nem képes a gyors döntéshozáshoz szükséges adatokat biztosítani. Az intézményvezetésnek naprakész gazdálkodással kell rendelkeznie, ezt ma is csak a projektek terhére felvett ideiglenes munkaerővel tudjuk többé-kevésbé megoldani. A gazdasági osztály működését a fenntartóval egyeztetetten szükséges újragondolni, az igényekhez alakítani.

Bevételek

Minden tekintetben nagyobb súlyt kell, hogy kapjanak a bevételek az intézmény fenntartásában. A szűkülő finanszírozások mellett azonban az csak akkor hat ösztönzően, ha ezt a fenntartónk továbbra is engedi szakmai és fenntartási feladatokra fordítani, és nem építi be a következő évi költségvetésbe. A legnagyobb nagyságrend a nagyberuházásokhoz kapcsolódó megelőző feltárások végzése során keletkezik. Ez azonban a jelenleg érvényes jogszabályok alapján csak korlátozottan fordítható múzeumi célokra. Pontosabban kizárólag a feladat elvégzéséhez szükséges régészeti tevékenység fejlesztése finanszírozható ebből, s természetesen az intézmény infrastrukturális költségeinek arányos része. Ez továbbra is lehetővé teszi, hogy a régészeti terület önfenntartó legyen, a szükséges fejlesztéseket képes legyen saját bevételeiből biztosítani. Jelentősebb bevételt érhetünk el abból az elmúlt években beindított múzeumi programsorozatból, amely elsősorban a falumúzeumban megvalósuló fesztiválokból és a múzeumok látogató-barát tevékenységéből származik. Távlati célként megfogalmazható ezeknek a rendezvényeknek a bevételek, pályázatok, szponzorok segítségével való önfenntartóvá tétele.

Pályázatok

A finanszírozás jelenlegi szintje mellett munkavégzésünkben ma már alapvető a pályázatok szerepe. A múzeum szakmai munkája már évek óta elsősorban az így elnyert összegek segítségével folyik. A már bevált formák mellett az újonnan jelentkező nemzetközi együttműködést igénylő pályázatok szerepének további növelése kitűzendő feladat. Szeretném elnyerni a megyei önkormányzat támogatását jelentősebb EU-s pályázatokhoz, melyek elsősorban a rossz állapotú ingatlan-állományunk felújítását céloznák meg. Szeretném eredményesebbé tenni pályázati rendszerünket a regionális és kistérségi pályázatok tekintetében. Utóbbi területen az első, már elindult együttműködések mellett több újat is tervezek.

Szponzorálás

Az Európai Unióban bevált szponzorálási gyakorlatot sajnos ma még a magyarországi jogalkotás nem támogatja kellőképpen, ezért rendezvényeinkhez vagy egyes településeket, a megyét érintő célok megvalósításához mindaddig nem tudtunk kellő mértékű, saját igényeinknek is megfelelő szponzori háttérrel biztosítani. Az egyetlen lehetőség jelenleg a szponzori támogatások fokozására a múzeumi alapítványi rendszeren keresztül valósulhat meg, melynek megkezdett átalakítása után ez lesz az egyik fő célkitűzésem.

Műszaki-technikai program

a./ Épületállomány

Jelenleg megyei szinten 4 múzeumi funkciójú épülettel rendelkezünk, melyek belső műszaki állapota kielégítő, a színvonal fenntartását a rendelkezésünkre álló eszközökkel biztosítani tudjuk. Ellenben a tetőszerkezetek ill. a külső állagoknak a fenntartó által finanszírozandó felújítása hosszú évek óta késik, és egyre aggasztóbb helyzetet eredményez. Legrosszabb a helyzet a Göcseji Múzeum homlokzatai és nyílászáróinak egy része, valamint a Balatoni Múzeum tetőszerkezete és nyílászárói esetében. A megyei önkormányzattal mint fenntartóval együttesen szeretnék törekedni a megoldásra, és megtalálni azt a pályázati formát, amely ezeket a gondokat minél előbb orvosolja. A tetőszerkezeti problémák a műtárgyállományt veszélyeztetik, míg a nyílászárók cseréje esetén komolyabb energia-megtakarítás várható.

Komoly problémát jelent, hogy mindhárom múzeumunk kiállítási épülete mozgássérültek számára megközelíthetetlen, nem felel meg a törvényi előírásoknak. Az ehhez kapcsolódó pályázatok kihasználásával ezeket a feltételeket fokozatosan meg kívánom teremteni.

Külső raktárbázisaink jelenleg 5 épületben vannak. Közülük kettő (a két becehelyi) ebben a ciklusban az autópálya megelőző feltárások lezárultával megszüntetésre kerül, ezzel párhuzamosan a célom a gellénházinak a feladatokhoz szükséges fejlesztése, melynek tervei elkészültek.

További két raktári célú épület a falumúzeumban van, műszaki állapotuk jó, közülük az egyik kisebb beruházással bővítendő, így az ottani igényeknek megfelelő állapot jön létre.

Zalalövő, kiállító-épület és romkert: Az épület műszaki állapota rossz, a romkert teljes felújításra szorul. A helyi önkormányzat által benyújtott pályázat függvénye a megteendő lépéseknek, amennyiben a pályázatuk nyer, a kiállító-épülettel és a romkerttel kapcsolatos problémák megoldódnak. Amennyiben nem nyer, meg kell kezdeni a felújítást, mely kisebb pályázatokból önrész biztosítása esetén a tervezési ciklus végére elkészülhet.

Van egy külső raktárunk ebben az épületben, mely műszaki állapota és biztonságtechnikai okok miatt megszüntetésre kerül. Felújítás után átmeneti raktári funkciót kap.

Zalavár-Romkert: Az 1996 és 2001 között kialakított zalavári történelmi emlékpark létesítményei közül a kápolna múzeumi kezelésben van. Kiállítási és egyházi funkciókat is ellát. Műszaki állapota jó, a szükséges karbantartást biztosítani lehet. A megyének elkészült terve van a turisztikailag frekventált hely fejlesztésére, melyre együttes pályázat beadását kívánatosnak tartom.

b./ Fejlesztések

Fejlesztések előreláthatóan csak pályázati úton lehetségesek, ebben az esetben az önkormányzat által biztosított önrész az előrelépés alapja.

Az ALFA programból nyert 40 millió forinttal megkezdődhet és szerkezet-készre megépülhet a falumúzeum új épülete, ahol az eddig nagyon hiányzó funkciók helyet kaphatnak. Itt egy több célú terem (kiállítások, konferenciák, rendezvények), vendéglátóegység, valamint ajándékbolt kerülhet kialakításra. Az első ütem 2007. évi megvalósítása után 2008-ra meg kell teremteni az anyagi feltételeket, hogy a 40. évforduló rendezvényeinek helyszíne lehessen.

Ugyanerre az évre ígérte Zalaegerszeg város, hogy elkészíti a hiányzó szennyvízcsatornát a kerítésig, a fenntartóval közösen forrást kell találni az épületek bekötésére.

Fontos a következő években az épületek akadálymentesítésének megvalósítása, ami törvényileg előírt kötelezettségünk is.

c./ Biztonságtechnika

Folytatni tervezem az épületek biztonságtechnikájának fejlesztését. Szeretném befejezni az elkezdett programot a tűzjelző-rendszer kiépítésében, amelyben a Balatoni Múzeum következik. Külső források segítségével korszerűsíteni kell a falumúzeum kamera-rendszerét, mozgásérzékelős és térvilágítási rendszerét. Fokozott figyelemmel kell követni a biztonságtechnikához kapcsolódó pályázatokat, s lehetőség szerint elsősorban Zalaegerszegen meg kell valósítani a korszerű beléptető-rendszert.

d./ Számítástechnika

Az intézmény számítástechnikai ellátottsága általában kielégítő, azonban a rendkívül gyors fejlődéssel az intézmény nem tud lépést tartani. Ezért stabil, jó minőségű hardver-állomány kiépítésére törekszünk, az általánosan alkalmazott szoftvereken túl, melyek rendelkezésre állnak, befejezés előtt áll a számunkra megfelelő nyilvántartási szoftverünk, mely akkreditáltatás után remélhetőleg több évig kielégíti az igényeket. A kísérletképpen bevezetett, a rendszergazdai feladatok külső céggel való ellátása eddig bevált és költségtakarékos.

A megelőző feltárások igénylik a legnagyobb kapacitású és legmodernebb számítástechnikai háttérrel, amely nélkül a törvény által ránk ruházott feladatok ma már nem teljesíthetők. Az ez irányú fejlesztések pénzügyi háttere biztosított, alkalmilag a technika a többi ágazat rendelkezésére áll. A humán erőforrás fejlesztése folyamatos, a területen működő kollégák közül az ezirányú továbbképzés kiemelten támogatandó.

e./ Gépkocsipark

A múzeumi szervezet gépkocsiparkja két részből áll. Maga a szervezet 4 gépkocsit működtet, 2 személy, 2 teher, mindkettőből egyik terepjáró, melyek a jelentkező igényeket teljes mértékben képesek kielégíteni.

A megelőző feltárások feladatain 15 gépkocsi működik, melyek közül valószínűleg néhány az autópálya ásatások megszűnése után értékesítésre kerül, többségük azonban a következő 3 év már most ismert feladataihoz szükséges. Előreláthatólag a következő 3 évben – amennyiben új, eddig nem ismert igények nem jelentkeznek – gépkocsiállományunk a feladatokat el tudja látni.

A megelőző feltárásokon alkalmazott 19 lakókocsi közül több az autópálya-feltárás után leselejtezésre illetve értékesítésre kerül.

A gépkocsiállomány új feladatokhoz igazítása ill. ésszerűsítése 2007 végéig megtörténik.

Állományvédelem

a./ Restaurálás

A szervezet restaurálási tevékenységének racionalizálása az elmúlt igazgatási ciklusban végbement, a kiemelt feladatok és nagyobb szaktudást igénylő tevékenységek a Göcseji Múzeumban lévő műhelyben koncentrálódnak, ahol kvalifikált állományt alakítottunk ki. A társintézmények műhelyei elsősorban alaptevékenységet és preventív tevékenységet végeznek.

A műhelyek felszereltsége jó, a mindenkor szükséges eszközök pótlását biztosítani tudjuk, mivel a megelőző feltárásokon előkerült anyagok restaurálása teszi ki a munkák jelentős százalékát. Ennek a feladatnak a megoldásában segít a jelenleg Becsehelyen működő részlegünk, mely kapacitás egy részére a továbbiakban is szükség lesz. Ennek a részlegnek a ciklusban a gellénházi bázisra való telepítését meg kell oldani.

b./ Karbantartás

Az intézmény karbantartási feladatai a falumúzeum kivételével zökkenőmentesen megoldhatók. A falumúzeumban jelentkező karbantartási munkák végzéséhez a jelenlegi létszám nem elégséges, az intézmény pénzügyi helyzetének függvényében itt bizonyosan szükséges a szervezeti, működési feltételek újragondolása és átalakítása.

Ugyancsak a következő évek finanszírozási adatainak ismerete után hasonlóan át kell gondolni és esetleg új alapokra helyezni a restaurálási és egyéb kisegítő tevékenységeket.

c./ Raktárhelyzet

Az elmúlt években komoly lépések történtek a nagyon rossz raktározási rendszer átalakítására és bővítésére. Komoly előrelépések ellenére a következő években újból raktározási problémák jelentkezhetnek. Elkészültek a tervek a gellénházi raktárbázis jelentős bővítésére, melyre a becsehelyi raktárak eladása után több ütemben kerülhet sor. Anyagi fedezetéhez az említett épületek mellett a törvényszabta saját bevétel, mint önerő, valamint pályázati forrás szükséges.

PR tevékenység

Az intézményi PR tevékenység színvonala alapvetően meghatározza vagy befolyásolja az összes itt felsorolt tevékenységet. Az elkészült vagy a befejezés előtt álló marketing tervek részletesen kitérnek a megyei és az intézményi PR feladatokra, ezért ezek külön részletezésétől most eltekintek. Az egyes intézmények saját PR munkája mellett a megyei szervezet ezirányú tevékenységét kiemelten kell kezelni, és szükséges ennek érdekében a vezetés és az ezzel foglalkozó osztály erősítése, a személyi ügyekkel foglalkozó résznél leírt módon.

A helyi médiákkal való kitűnő együttműködés mellett tovább kell erősíteni a kapcsolatokat az országos orgánumokkal. Az elektronikus médiákban való reklámozás ma, mint az egyik leghatékonyabb forma, a rendelkezésre álló anyagi eszközök mellett kevésbé járható út, bár törekedni kell rá. Ellenben a jó úton haladó internetes megjelenés további erősítése, a közönség mind sokirányúbb és több nyelven megvalósuló tájékoztatása, honlapunk naprakésszé tétele a következő években folyamatos odafigyelést igényel.

A nemzetközi kapcsolatok a PR terén öröndetesen javulnak, a már megkezdett határmenti együttműködés folytatása és fokozása szükséges.

Társadalmi kapcsolatok

A megyei múzeumi szervezet sikeres működése a megye területén csak a helyi önkormányzatokkal való együttműködés és jó kapcsolatok ápolása segítségével valósulhat meg. A korábban jól működő rendszert az új választások után még tovább kívánom bővíteni. A Keszthelyen megvalósult kitűnő példát, a városi kiállítások helyi önkormányzati támogatását a megyei önkormányzat segítségével igyekszem tovább bővíteni, s ezt Nagykanizsa valamint Zalaegerszeg önkormányzatainál is elérni. Ugyancsak sikeres volt az elmúlt időszakban Nagykanizsa önkormányzatával való egyezségünk, akik a helyi diákok múzeumlátogatási lehetőségét egyösszegben megváltották. A jól sikerült kezdeményezést a másik két város irányába is megpróbálnám kiterjeszteni. A kisvárosok és községek helyi identitását, turisztikai céljait jól szolgáló kiállítási együttműködésünk, azaz a kiállítások helyi működtetése már csak Zalalövön nem valósult meg, ez továbbra is célkitűzés maradhat. A megújult zalaegerszegi és nagykanizsai állandó kiállítások után a keszthelyi önkormányzat támogatását szeretném megszerezni az új keszthelyi kiállítás önrészéhez.

Nemzetközi kapcsolatok

A zalai múzeumi szervezet az elmúlt években jelentősen kiterjesztette nemzetközi kapcsolatait, melyek a szomszédos országok múzeumai mellett jól működnek a testvérvárosok vonatkozásában is. Ezt elsősorban Nagykanizsán kell még erősíteni. Ugyanakkor ahol még nem történt meg, a testvérmúzeumi kapcsolatokat konkrét megállapodásokkal, szerződésekkel, több éves programokkal kívánom stabilizálni, a kialakított nemzetközi kapcsolatok egyben több lábon álló pályázati rendszer bázisai is. A következő évek konkrétan tekinthető nemzetközi együttműködéseiből kiemelném a sanoki Szabadtéri Néprajzi Múzeum 2008-as kiállítását Zalaegerszegen, a hanti-manszijszki múzeum néprajzi kiállításának gesztorként való magyarországi bemutatását, s a keszthelyi múzeumban Turnov város bemutatkozó kiállítását, valamint hasonló tájegységi kutatást végző múzeumi partner keresését.

Munkakörülmények

A továbbiakban is nagyon fontos szempont a munkakörülmények alakulásának figyelemmel kísérése az egész szervezetben. Ebben mindenkor a lehetőségeinkhez mérten a legmagasabb szintre kívánok törekedni. Lehetőségeink maximális kihasználásával az ezen pályát választók mind jobb életkörülményeit szeretném biztosítani. Erre azért is nagy szükség van, mert a múzeumi pályán a jövedelmi viszonyok nem túl jól alakultak. Ennek érdekében továbbra is élni kívánok a nagyobb teljesítmény jutalmazásának eszközeivel, a külső pénzekből erre fordítható keretek maximális kihasználására, melyek a közérzet-javítás mellett a munkaösztönzésre is nagy hatással vannak. Remélhetőleg a néhány évi átmeneti nehézségek után a bérezés tekintetében is javulás várható, kialakul az új bérezési lehetőség, amely az eddigi, csak a végzettségre és a munkakörben eltöltött évek száma mellett végre lehetőséget adna a teljesítmény honorálására. A bérezés és a munkakörülmények javítása érdekében erősebben kívánok támaszkodni a szakszervezetre és a közalkalmazotti tanácsra.

Szakmai tervek 2007-2011

A '90-es évektől következetesen végrehajtott szakmai fejlesztések továbbvitele maradna a következő időszak legfőbb célkitűzése. Az előttünk álló öt esztendő szakmai munkáját alapvetően ez határozná meg, és az első időszakban egyértelműen az elkezdett munkák befejezésére kell törekedni. Emellett természetes módon el kell indulnia újabb munkáknak, melynek elsősorban a múzeumi szervezet alapvető céljait, Zala megye értékeinek megőrzését, bemutatását és a nagyközönség előtti minél jobb megismertetését kell céloznia.

Megyei feladatok

Általános feladatok:

1. A szakmai tevékenység összehangolása, megyei feladatok területenkénti koordinálása:
Az elmúlt években a régészeti feladatok megyei koordinálása megvalósult, a restaurátoroknál előrehaladt, a néprajz tekintetében elkezdődött. A most következő időszakban ezeken a megyei kutatási, illetve állományvédelmi szempontból fontos területeken a feladatok összehangolását meg kell valósítani.
2. A régészeti tevékenység szervezése és technikai hátterének biztosítása:
Az intézmény munkájában mint törvény által meghatározott, kiemelt feladat kezelendő, a jól bevált módszerek továbbfejlesztése a célunk. A központi bázis zökkenőmentes áthelyezése, és technikai színvonalának emelése a következő évek feladata.
3. Országos és nemzetközi kiállításokat általában a megyei múzeum apparátusa bonyolítja, a társintézmények hasonló jellegű tevékenységét pedig sajátos eszközeivel segíti.
4. Megyét érintő múzeumi programok bonyolítására, összehangolására az első lépések megtörténtek. A múzeumok éjszakája, a közgyűjteményi szakmai előadások mellett fokozottan ki fogjuk használni az intézmények közötti kiállítás-cserét.

Konferenciák

A következő években a múzeumi szervezet munkatársai számos jelentős nemzetközi és hazai konferencia előadóiként szerepelnek. A múzeum tudományos és szakmai munkájának egyik fontos mutatója kutatóink szakmai eredményeinek mind szélesebb körben való megismertetése. Öröndöletes, hogy ez egyre gyakoribb, fontos azonban, hogy a részvételi lehetőség anyagi forrásai is megteremtődjenek. Emellett a múzeumi szervezet a következő években több saját konferenciát is tervez, melyek közül a pályázat megírásáig konkretizálhatók a következők:

- „A szabadtéri néprajzi múzeumok működésének muzeológiai tapasztalatai” munkacímrel tervezett nemzetközi konferencia, 2008 augusztusában, a Göcseji Falumúzeum 40. évfordulójára.
- Dél-Zala történeti metszete (az autópálya ásatások tapasztalatai) régészeti konferencia, 2009-2010-ben.
- 125 éve született Kisfaludi Strobl Zsigmond – konferencia szobrászati témákból, 2009.
- Magyar várkutatói konferencia (Castrum Bene), 2010.
- A Balaton-kutatás legújabb eredményei, 2011.

Kiadványok

A múzeumi szervezet eredményeit elsősorban saját kiadványain keresztül tudja a szakma és az érdeklődő nagyközönség elé tárni. Kiadványaink ugyanakkor cserealapot is képeznek, rajtuk keresztül bővíthető legjobban könyvtárunk állománya, s olyan kiadványokhoz is hozzájuthatunk, melyek megvásárlására egyébként nem lenne lehetőségünk. Az elmúlt években szépen gyarapodó szakmai kiadványaink mellett új profilként jelentkezett a múzeumi szakemberek közreműködésével készülő városi, községi, avagy művészeti megrendelésre készülő kiadványok köre, melyet továbbra is vállalunk.

A következő években külső források bevonásával több népszerűsítő és propaganda kiadvány elkészítését tervezem. Ezek közül elsősorban a megye kiállítóhelyeit, az egyes jelentősebb múzeumokat bemutató leporellók szerepelnek, emellett az egyes kiállítóhelyekhez kapcsolódó kiállítás-vezetők is remélhetőleg elkészülnek.

A megyei szervezet kiadványozási terveiben továbbra is szerepel a Zalai Múzeum éves megjelentetése és a Zalai Kismonográfiák igény szerinti kiadása.

Tervezett új kiadványaink:

- A „Kettő egy pár” c. kiállítás katalógusa
- Németh János korszói, 2007.
- Bayer Csaba művészete, 2007.
- Kisfaludi Strobl monográfia, 2009 után
- Egy olasz származású építész, Morandini Tamás Zalaegerszegen
- Serényi Árpád és jeles kortársai
- Zala megye várai
- Tudományos ismeretterjesztő internetes portál az új állandó kiállításhoz
- Kerecsényi Edit emlékkötet

Muzeológiai tevékenység

Művészettörténet

A múzeumokban lévő gyűjtemények szakmai irányítását jelenleg egy szakember látja el, aki ezt a feladatot a jelen feltételrendszer között meg tudja oldani. Mivel ez a legjelentősebb anyagiakat igénylő gyűjtőtevékenység, jelentős gyarapodással a továbbiakban sem számolhatunk, ellenben a kialakult támogató-rendszerrel való vásárlás, a pályázatok még jobb kihasználása és nem utolsósorban a városok támogatása, valamint a művészek felajánlásai a minimális gyűjteményfejlesztést biztosítják.

Továbbra is jelentős figyelmet fordítunk a kortárs művészet szponzorálására, a kialakult kiállítás-politikánk mellett, s ebben jelentős szerepet szánunk a Balatoni Múzeumnak.

Teljesen más helyzet áll elő, ha a régóta halogatott zalaegerszegi képtár mégis megvalósításra kerül, ebben az esetben a megye és a város között létrejövő megegyezés alapvetően változtathatja a gyűjtemény sorsán, s ha az üzemeltetés múzeumi keretek között marad, akkor a szakember-létszámban is lehet újabb igény.

Néprajz

A néprajz szakember-ellátottsága megfelelő, mint korábban utaltam rá, egy nagykanizsai szakember beállításával az egész terület lefedhető.

Kiemelt feladat az országos programokhoz való csatlakozás, a 20. századi életmóddal kapcsolatos tematikus gyűjtések fokozása, de hiánypótló gyűjtéseket is kívánok ösztönözni a megye bizonyos elhanyagoltabb térségeiben.

Kiegészítő gyűjtés szükséges a falumúzeumi enteriőrök változtatásához, és komplex tervek kidolgozását szeretném elérni a falumúzeum régóta tervezett bővítéseihez (iskola, bolt, 20. századi épület, olajütő malom új védőépülete stb.). Amennyiben ezeknek a véglegesnek szánt tervei elkészülnek, megvalósításukra pályázatot keresünk.

Speciális ágazata néprajzi munkánknek a finnugor etnográfiai park. Ennek fejlesztésére törekszünk, és szeretnénk pályázati úton a ciklusban legalább egy újabb népcsoportot bemutatni (elsősorban a komi). A finnugor gyűjtemény kapcsán a berendezési és életmódi tárgyakon túl komolyabb gyűjtést csak a legközelebbi nyelvrokonok, az ugorok irányában tervezünk, mivel ezzel a területtel komoly megyei és városi múzeumi kapcsolataink vannak, a lehetőség fennáll, s a közös gyűjtő-utakat az előkészített együttműködési szerződés is biztosítja. Így hosszabb távon lehetőség nyílik egy igen jelentős nemzetközi kihatású gyűjtemény létrehozására.

Régészet

Legfontosabb feladat az M7-M70-es autópálya-szakasz és a magyar-szlovén vasútvonal eddig feltárt régészeti anyagának feldolgozását befejezni és végleges raktárba költöztetni.

A feltárások közül az M7 utómunkálatai mellett a magyar-szlovén vasút Zalaegerszeg-Türje szakasza már szerződéssel megvalósul. Kiemelt feladat lesz a következő években a tervezett elkerülő utak megelőző feltárása (Keszthely, Zalalövő, Zalabaksa, Lenti stb.).

A tervekben szerepel a megyét észak-dél irányban átszelő M9-es autópálya, mely jelenlegi tudomásunk szerint előkészítő szakaszban van, itt a hatástanulmányok elkészítése a feladatunk. Ugyancsak jelentős munkákat kell megoldani az infrastrukturális és közműfejlesztésekkel kapcsolatban, melyekhez hatástanulmányok is készülnek.

Kiemelt figyelmet kívánok fordítani a feldolgozásokra, a nagy megelőző projektekről készülő kötetekre. Lehetőségeinkhez képest folytatni kívánjuk a megye topográfiai feltérképezését és az eddigi anyag teljes digitalizálását.

Történet

Az évek óta jól kialakult történészi gyakorlat, amely elsősorban a városi életmód, életforma kutatására irányul, folytatandó. Nagyobb figyelmet kívánunk fordítani a kisvárosokban is ugyanezeknek a témáknak a kutatására, valamint a családtörténeti kutatásokra. Eddigi ismereteink szerint Nagykanizsán komolyabb szakaszba lépett az általunk kezdeményezett városi skanzen (életmód-kiállítás) megvalósítása, valamint a kiskanizsai életmód-kiállítás. Amennyiben az első, Magyarországon egyedülálló kezdeményezés megvalósítása megkezdődik, ennek szakmai munkája történészeinket teljesen igénybe fogja venni (a városi skanzen kizárólag a megyei tulajdonban lévő kanizsai gyűjtemény anyagának felhasználásával valósulhat meg, így annak üzemeltetése csak a múzeumi szervezet általi szerződéssel biztosított, a jogszabályoknak megfelelő keretek között képzelhető el.

Szakemberrel nem rendelkező gyűjtemények

A Zala megyei múzeumokban a '80-as évekig folyt természettudományi kutatás, így mindegyik múzeum rendelkezik természettudományi gyűjteménnyel. Ezeknek a gyűjteményeknek megbízással, külső szakemberrel történő áttekintését a következő években szükségesnek látom.

Ugyancsak fontos a numizmatikai gyűjtemények hasonló problémáinak megoldása, és a leltároztatás megoldása megbízással.

Az alábbiakban összegzem a már folyamatban lévő, de a következő időszakban megvalósuló, és az újonnan tervezett legfontosabb muzeológiai feladatokat, intézményenkénti bontásban. Természetesen a következő évek anyagi és személyi függvényében ezek a tervek módosulhatnak, ezért minden évben szükséges ezeknek az újbóli áttekintése és az éves tervvel való összehangolása.

2006 elején elkészítettük a Göcseji Múzeum képzőművészeti, történeti és néprajzi gyűjteményének fejlesztési koncepcióját, amely részletesen tartalmazza elképzeléseinket. Hasonlók elkészítése a Balatoni Múzeum és a Thúry György Múzeum vonatkozásában a következő év feladat lesz.

Göcseji Múzeum és Göcseji Falumúzeum, Zalaegerszeg

| Folyamatban lévő munkák | Megvalósítandó új feladatok |
|--|--|
| <i>Kiállítások</i> | |
| Az állandó kiállítás színvonalának megőrzése | Kiállítási lehetőségek bővítése (folyosó galéria) |
| A falumúzeumi épületek folyamatos felújítása és az épületekben lévő kiállítási tárgyak átrendezése | Kisfaludi Strobl Zsigmond jubileumi évfordulójához kapcsolódóan új állandó kiállítás létrehozása |
| | Mátyás király zalai főurai, évfordulós kiállítás |
| | Az új falumúzeumi épületkomplexum megépülése után az új kiállítóterem belépésével (előreláthatólag 2008) újra kell gondolni a kiállítási struktúrát. |
| <i>Régészet</i> | |
| M7-M70-es autópálya területén végzett feltárások és azok dokumentálásának befejezése | A magyar-szlovén vasút Zalaegerszeg-Türje közötti szakaszán a megelőző feltárásainak elvégzése |
| | Az M9-es autópálya tervezett nyomvonalának előkészítése, hatástanulmány elkészítése |
| | Nemzetközi együttműködés folytatása, közös pályázatok készítése a szomszédos országok tudományos intézeteivel, különös tekintettel a koperi egyetemre. |
| <i>Néprajz</i> | |
| A 20. századi életmóddal kapcsolatos tematikus gyűjtések | Az emberi élet fordulói bemutató sorozat és a hozzá kapcsolódó kutatás, gyűjtés |
| A megye malmainak adatbázisának elkészítése | Részvétel a kiskanizsai életmód-kutatásokban |
| | Gyűjtőút Oroszországban (hantik) |

| <i>Történet</i> | |
|---|---|
| Zalaegerszeg város 19-20. századi építéstörténetének kutatása | Zalaegerszeg jeles családjai, előkészítő kutatás |
| Az ONCSA működése Zala megyében | Az „Így éltünk” című bemutató-sorozat folytatása és az ehhez szükséges gyűjtések, kutatások elvégzése |

| <i>Művészettörténet</i> | |
|---|-------------------------------------|
| Kisfaludi Strobl Zsigmond művészete | Zala megye képzőművészete 1945-1968 |
| Zala megye képzőművészete a 20. század első két évtizedében | Zala megye műemlékei |

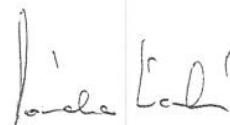
Balatoni Múzeum, Keszthely

| Folyamatban lévő munkák | Megvalósítandó új feladatok |
|---|---|
| <i>Kiállítások</i> | |
| A hagyományos nyári képzőművészeti tárlatok, biennálék, pl. PELSO | Új állandó kiállítás, 2009 |
| | Jelentősebb hazai tárlatok keszthelyi bemutatása |
| <i>Régészet</i> | |
| A Keszthely-környéki várak kutatása | A Helikon Kastélymúzeum tervezett fenékpusztai bemutatóhelyén végzendő régészeti munkák elvégzése |
| | A keszthelyi elkerülő út tervezett új szakaszának megelőző feltátásai |
| <i>Néprajz</i> | |
| Népi vallásossági kutatások folytatása | Viseleti gyűjtés Sármelléken, Zalaváron és környékén |
| A néprajzi PhD téma lezárása | Életmód és szokásbeli változások a Balaton melletti falvakban a 20. században |
| <i>Történet</i> | |
| Keszthely környéki temetők művészete | A Balaton-környék speciális gazdálkodása adattárának létrehozása (pl. halászat, nádvágás stb.) |
| Festeticsek gazdálkodása | |
| A városi épületek adatainak gyűjtése | |

Thúry György Múzeum, Nagykanizsa

| Folyamatban lévő munkák | Megvalósítandó új feladatok |
|--|--|
| <i>Kiállítások</i> | |
| Az új állandó kiállítás lehetőségeinek kihasználása, a szükséges infrastrukturális kiegészítések | Városthörténeti témájú kamara-kiállítások |
| | Helyi magángyűjtők anyagainak közönség elé tárása |
| | Közönség-érdeklődésre számot tartó külső kiállítások fogadása |
| <i>Régészet</i> | |
| M7-M70 autópálya megelőző feltárásainak befejező munkálatai | Városthörténeti célú ásátások a belvárosi építkezések területén |
| Nagykanizsa-Ipari park feltárásának befejező munkálatai | Az M7-M70 autópálya bronzkori anyagának feldolgozása |
| | Zalaszentiván-Kisfaludy hegy ásátási anyagának feldolgozása |
| <i>Néprajz</i> | |
| Kutató hiányában külső munkatársak igénybevétele a legfontosabb munkákhoz: kiskanizsai életmód-kutatások | Csak szakember belépése esetén lehet új kutatás |
| <i>Történet</i> | |
| A városépítészet kutatása | A városthörténeti monográfia 3. kötetének tanulmányai, anyaggyűjtés, szerkesztés |
| Ipar- és kereskedelem-történeti kutatások | |

Zalaegerszeg, 2006. október 24.



Dr. Vándor László
Zalaegerszeg, Május 1. u. 1.

SZAKMAI ÖNÉLETRAJZ

1949. január 17-én születtem Nagykanizsán. Édesapám 1988-ban meghalt, édesanyám Vándor Lászlóné, nyugdíjas.

Általános iskolai tanulmányaimat Budapesten és Nagykanizsán végeztem. 1967-ben érettségiztem a nagykanizsai Dr. Mező Ferenc Gimnáziumban, és még ebben az évben felvételt nyertem az ELTE BTK történelem-orsz szakára. Az első évfolyam után tanulmányaimat történelem-régész szakosként folytattam, és 1972-ben kaptam meg diplomámat régész-történelem szakos tanárként. Harmadéves koromtól Zala megye ösztöndíjasa voltam, így 1972. augusztus 1-én a zalaegerszegi Göcseji Múzeumba kerültem régészként.

Már egyetemista koromban a magyar középkorra szakosodtam, és azon belül is a településtörténet, és főleg az építészettörténet érdekelt.

Zalába kerülésem (1972. augusztus 1.) után mint a megye egyetlen régésze, sőt pár évig a Göcseji Múzeum egyetlen muzeológusa, igen szerteágazó tevékenységre voltam kényszerítve. Szakmailag azonban tudatosan választottam meg terváztatásaimat, amelyek kutatási területemet jelentették. Az első években már a középkori építészet kérdései foglalkoztattak elsősorban. A türjei, csácsbozsoki, egervári, újudvari, zalaszentgyörgyi templomáztatásaim, a zalaszentgróti és egervári ferencesrendi kolostorok, a zalaszentgróti, zalaszentlőrinci, lenti, pákai várakban végzett kutatásaim voltak a legjelentősebbek. Közülük a csácsbozsoki, a zalaszentgróti, a lenti és a pákai kutatásokról publikációim már ezekben az években megjelentek.

A hetvenes években kezdtem temetőfeltárásokba is, melyeket Szőke Béla Miklóssal alkotott team keretében folytattunk. A pusztaszentlászlói temető feldolgozása az Akadémiai Kiadó Fontes sorozatában, a zalakomári temető előzetes közlése pedig a szófiai szláv kongresszus anyagában (mivel ez a kötet nem jelent meg itthon) magyarul lett kiadva.

1976-tól a múzeum csoportvezetőjeként a régészeti és a restaurátori munkát irányítottam. 1979-ben nevezték ki a Zala Megyei Múzeumok Igazgatósága igazgatóhelyettesévé.

Munkám mellett elvégeztem a BME Építészmérnöki Karán a műemlékvédelem szakot, és 1980-ban műemlékvédelmi szakmérnöki diplomát szereztem.

Egervári kutatásaim alapján az ELTE BTK-on beadtam doktori disszertációs témámat, "Későgótikus építőműhely Egerváron és környékén" címmel, melyben a térségben működő építőműhelyt és annak kapcsolatrendszerét dolgoztam fel középeurópai kitekintéssel. A dolgozatot László Gyulához írtam, a munkát Marosi Ernő és Entz Géza bírálta. 1982. január 16-án avattak summa cum laude minősítéssel a történelem (középkori régészet) bölcsészdoktorává. Bóna István elnökletével a bizottság dolgozatomat kandidátusi elővizsgaként is elfogadta.

1979-ben a Kis-Balaton térségének elárasztása kapcsán egy nagyszabású leletmentő tevékenységet kellett megszerveznem és 1980-1987 között lebonyolítanom. Az akkorra már három főre szaporodó zalai régészgárda mellett az MTA Régészeti Intézete és a Magyar Nemzeti Múzeum bevonásával ezt a feladatot sikeresen oldottuk meg. A Kis-Balaton térségében két Árpád-kori kisvár, egy középkori templom, két Árpád-kori temető feltárása mellett jelentős mértékben későnépvándorlás-kori problémákkal is

foglalkoztam, 7-9. századi temető és telepfeltárásokat is végeztem. Részt vettem a Balatonmagyaród-hídvépusztai, Balatonmagyaród-Fekete-szigeti, a Balatonmagyaródkányavári, a Garabonc-ófalui feltárásokban. Ezekből a munkákból két összefoglaló tanulmány társszerzője voltam, a temetőásatások és településkutatások anyagát pedig zwetli, nyitrai és kijevei konferenciák előadójaként tettem közzé. A Kis-Balatonnál végzett munkámat 1985-ben minisztériumi nivó jutalommal ismerték el.

A kis-balatoni kutatás után tértem vissza a középkori történeti, régészeti és építészettörténeti, műemléki kutatásaimhoz. Folytattam a lenti várban elkezdett ásatásaimat, intenzíven foglalkoztam az Árpád-kori ún. kisvárak kérdésével, a 15. századi castellumok problematikájával. 1988-90 között feltártam az 1480-1570 között állt botszentgyörgyi castellumot, 1986-1994-ig tagja voltam annak a teamnak, amely OTKA támogatással a Szévíz és a Principális völgyében folytatott mikrorégiós kutatásokat. Ez utóbbi keretében feltártam a Hahót-sárkányszigeti 13-16. századi castellumot, a fakospusztai erődített udvarházat, ugyanitt egy ferencesrendi kolostort, és elkezdtem a hahóti benedekrendi apátság feltárását.

Több publikációm jelent meg a kisvárakról, a zalai ferencesrend építészetéről, és a kis-balatoni kutatásokról megjelenő első önálló kötetben is munkatárs voltam.

A '80-as évek végén kaptam a megbízást Nagykanizsa történetének a feldolgozására, a honfoglalástól 1690-ig terjedő korszakára. A munka többéves megírása – amelyet kandidátusi pályázatként nyújtottam be – alatt több publikáció volt a melléktermék. Ezek közül kettő a kanizsai vár építési korszakainak problémáival foglalkozott, és elkészült egy rövid tudományos népszerűsítő várostörténet is. A munka, amely a felkérés és a rendelkezésre álló anyag alapján is elsősorban történeti jellegű volt, első próbálkozásnak tekinthető – sajnos alig néhány rész tanulmány jelent meg a témában – mind a térség legjelentősebb városa, mind annak környékének történeti és régészeti problémáinak összefoglalásában. A Kubinyi András által lektorált munka 1994-ben jelent meg.

1992 óta a zalai várak monográfiáján dolgozom, amely a magyar honfoglalás és a török kiűzése közötti időben a történeti megye területén létezett több mint 100 erődítmény adattárát, és az egyes korszakok problematikáját érintő tanulmányaimat fogja tartalmazni. Társszerzője és szerkesztője voltam annak a munkának, amely a kis-balatoni kutatások tudományos-népszerűsítő összefoglalását adta közre 1996-ban.

Első alkalommal 1992. február 1-től kaptam 5 évre megbízást a megyei múzeumok igazgatói teendőinek ellátására. Ezen időszak alatt szakmai programom alapján igyekeztem a múzeumi szervezet szakmai, társadalmi tekintélyét növelni. Támogatva kollégáim tudományos és szakmai előmenetelét, működésem alatt 2 kandidátusi minősítés, 2 egyetemi doktori cím megszerzése mellett, 2 kolléga egyetemi és 4 főiskolai tanulmányokat végez. A Zalai Múzeum c. periodika folytatásán túl a megye kistelepüléseinek, kistájainak feltárására megindítottam a Zalai Kismonográfiák c. sorozatot, és más kiadványokat is megjelentettünk. Támogatva az Alsó-Ausztriával közös, immár hagyományos konferencia-sorozatot, sikerült megindítani a „Népek a Mura mentén” című nemzetközi történeti-politikai konferencia-sorozatunkat. Az MTA Régészeti Intézetével a megye nyugati térségében új nemzetközi érdeklődést kiváltó kutatási programot indítottunk. 1996-ban a megye milicentenáriumi rendezvényeit koordináló bizottságban dolgoztam, két nagy kiállítást rendeztem Zalaegerszegen és Nagykanizsán, szerkesztettem a megyei emlékkiadványt. Jól haladt előre a Falumúzeum

mellett egy új szabadtéri egység kialakításának ügye, a nyelvrokonainkat bemutató kiállítás, a Finnugor Néprajzi Park létrehozása.

Szakmai tevékenységemet ugyan az igazgatás miatt csökkentenem kellett, de így is több jelentős kutatásom volt, melyek közül az Akadémiával közös programban Resznekén, ezen kívül a bajcsai várban, Kanizsán, Pölöskén, stb. dolgoztam.

A gazdaságilag nem túlságosan könnyű időszakban sikerült több jelentős lépést tenni a múzeumok és az ott dolgozók körülményeinek javításában. Ezek közül a jelentősebbek a keszthelyi múzeum fűtés-rekonstrukciója, a Göcseji Múzeum ideiglenes kiállításának installáció-cseréje, a falumúzeumi fogadóépület elkészülése, az épületeinek a rekonstrukciója, a Göcseji Múzeum tetőtér-beépítéssel bővítése. Megindult a nagykanizsai múzeum körülményeinek rendbetétele.

Igazgatói munkámon túl 30 tudományos és népszerűsítő publikációm jelent meg ebben az időszakban, 1996-ban a történelemtudományok kandidátusa lettem.

Másodízben, 1997-ben is sikeresen pályáztam a megyei múzeumigazgatói posztra, így újabb 5 éven keresztül tölthettem be e tisztséget.

Vezetői munkám során megkezdődött az intézmény belső struktúrájának racionalizálása, a megyei múzeumban kiépült új osztályszerkezet mellett megyei hatókörűvé vált a restaurátor és a PR tevékenység, valamint a könyvtári ellátás. Az intézményben a szakmai munka színvonala jelentősen emelkedett, jelentős kötetek és tanulmányok jelentek meg, közülük is kiemelném az 1848-49-es forradalom és szabadságharc múzeumban őrzött emlékeit bemutató kötetet. Sikerült javítani a munka technikai feltételeit is, jelentősen bővült számítógép-parkunk és technikai felszerelésünk.

Folytatódott a Göcseji Múzeum épületrekonstrukciója, elkészült a nagykanizsai új iroda- és raktárbázis. Részlegesen felújítottuk a zalalövői múzeumépületet, új műhely és garázsepület készült a Falumúzeumban.

Szakmai munkánkban a legnagyobb feladatot a Megyei Történelmi Emlékbizottság megbízásából ránk bízott munkák jelentették, melyek egyrészt új múzeumi beruházások, másrészt a megyei megemlékezések és az államalapítás évfordulós ünnepségeinek kiemelt rendezvényei voltak. Közülük a legjelentősebbek, hogy elkészült a zalavári Történelmi Emlékpark első üteme, a Központok a Zala mentén c. új állandó kiállítás, a Falumúzeum mellett a Finnugor Néprajzi Park első négy egysége és infrastruktúrája, valamint a Zala megye ezer évét bemutató reprezentatív tanulmánykötet. Ezekben a munkákban a vezetői, irányítói feladaton túl szakmailag is részt vettem. Elősegítettem Keszthelyen és Nagykanizsán az ünnepre készült nagyszabású kiállítások létrejöttét.

Sikeresen lezajlottak intézményeink jubileumi ünnepségei és a hozzá kapcsolódó rendezvények, kiállítások (100 éves a Balatoni Múzeum, 50 éves az államosított Thúry György Múzeum, 50 éves a Göcseji Múzeum).

Harmadízben 2002-ben kaptam bizalmat a Zala megyei múzeumi szervezet további irányítására. Ez az időszak már rendkívül sok új feladatot hozott magával, jelentősen változtak a gazdálkodási körülmények, a törvény által ránk ruházott feladatok is változtak. Ezért a szervezet részleges átalakítására is sor került, létrejött a megelőző feltárások koordinációs osztálya, központosításra került a restaurálási tevékenység. A ciklus végén jelentősebb személyi változások következtek be. A társintézmények igazgatóinak nyugdíjazása után új vezetők kerültek kinevezésre, akik már a múzeumi szervezet neveltjei voltak. Helyükre pedig új, különböző projekteken kipróbált

kollégák léptek. Komoly kihívást jelentett és jelent a nagy tapasztalatú, tudományos fokozatos kollégák pótlása. Intézményi támogatással ezért 7 kolléga kezdte meg a doktoranduszi képzést, a PhD fokozat megszerzése érdekében. Ugyanakkor a munkához szükséges ismeretek tették szükségessé informatikai, mérnöki és más főiskolai diplomák megszerzését több kollégánál.

Igazgatói ciklusom legnagyobb szabású régészeti munkái a szlovén-magyar vasútépítéshez (1997-től) és az M7-M70-es autópálya építéshez (1999-től) kapcsolódtak. Sikeresen elvégeztük a vasútépítés vasi határ és Zalalövő közötti szakaszának feltárását, és megkezdtük a Zalalövő–Zalaegerszeg közti szakaszt. Az autópályaépítéshez kapcsolódó megelőző leletmentő feltárásokat 1999-ben indítottuk, ennek elvégzéséhez egy teljesen új szervezeti egységet építettünk ki, infrastruktúrájával együtt, amely sikeresen oldotta meg a nem mindennapi feladatot. Határidőre átadtuk az M70-es autópálya szakaszt, és az M7-es időarányos részei is teljesültek. Emellett a Kincstári Vagyoni Igazgatóság megbízásából elkezdtem a rezi és a tátikai várak kutatását (1998-tól), amelyeket jelenleg is végzek.

Ebben az igazgatói ciklusban komoly erőfeszítéseket tettem az intézmény szakmai működésének pályázati úton való javítására és a szervezet infratrakturális fejlesztésére. A teljesség igénye nélkül: a nagykanizsai múzeum új állandó kiállítása az Alfa-programból, minisztériumi támogatás segítségével megvalósuló novai kiállítás, regionális pályázati támogatással a zalaszentgróti kiállítás, és a nemzetközi pályázattal megvalósuló határmenti szabadtéri néprajzi múzeumok közös propaganda-tevékenysége. A beruházások közül: elkészült egy újabb falumúzeumi raktárépület, a foglalkoztató-ház, a gellénházi raktárbázis, a Göcseji Múzeum iroda-blokkjának bővítése, a nagykanizsai Fő úti épület részleges felújítása.

2004-ben kaptam a feladatot, hogy a Deák Ferenc születésének 200. évfordulójának múzeumi programjait szervezzem meg. Ehhez társult, hogy a különböző okokból határidőre meg nem valósult sőjtöri és kehidai Deák-kúriák befejező helyreállítási munkáinak irányítását is át kellett vennem, a NKÖM megbízásából. Ugyanakkor országos kiállítást szerveztünk a Göcseji Múzeumban, állandó kiállítás készült a kehidai és a sőjtöri Deák-kúriában, tanulmánykötet került kiadásra, konferenciát rendeztünk. A feladatot úgy sikerült végrehajtanom, hogy mind az épületek, mind a kiállítások, mind az ehhez kapcsolódó rendezvények határidőre megvalósultak.

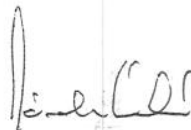
2003-ban nagy megtiszteltetés ért, a megyei múzeumi szervezetek által létrehozott országos érdekvédelmi szervezet, a Megyei Múzeumok Igazgatóságainak Szövetsége elnökévé választottak. Ezt a tevékenységet a mai napig is végzem.

Munkám során több elismerésben részesültem. Múzeumi, régészeti munkámért Kiváló Munkáért, Szocialista Kultúráért, a Kis-Balatonnál végzett munkámért Nívódíj, a műemlékvédelmi munkámért Szocialista Kultúráért, és 1993-ban a Magyar Műemlékvédelemért miniszteri kitüntetést kaptam. 1996-ban a millicentenáriumi ünnepségek során végzett munkámat a köztársasági elnök Ezüst Emlékéremmel jutalmazta. 1997-ben Környezetvédelemért Emlékplakettet, 2004-ben a műemlékvédelemben végzett tevékenységemért Schönvisner István emlékérmét kaptam.

Számos társadalmi megbízatásom is van. Tagja vagyok a Pulszky Társaság – Magyar Múzeumi Egyesületnek, a Castrum Bene Egyesületnek, Magyar Régészeti és Mvészettörténeti Társaságnak. A Magyar Múzeumok c. folyóirat szerkesztőbizottsági tagjaként is tevékenykedem. 2003-ban megválasztottak a Megyei Múzeumok

Igazgatóságainak Szövetsége elnökének. 2005-től kurátora vagyok a Nemzeti Kulturális Alapprogram Műemléki és Régészeti Szakkollégiumának, tagja az MTA Régészeti Bizottságának és Magyar Régész Szövetségnek. Szintén 2005-ben választottak meg az MTA Pécsi Akadémiai Bizottsága Régészeti Munkabizottsága elnökének. Elnöke vagyok a Zalaegerszegi Városvédő Egyesületnek és tagja az Együtt Zalaegerszegért Egyesületnek.

Zalaegerszeg, 2006. október 24.



Dr. Vándor László
Zalaegerszeg, Május 1. u. 1.

Publikációs jegyzék:

Dr. Vándor László

1. Botszentgyörgy vára. Zalai Hírlap 1973. június 17.
2. Ásatások a zalaszentgróti vár területén. ZH. 1973. november 12.
3. Ásatások Zalaszentgróton. Zalai Ifjúság 74.
4. A lenti vár. ZH. 1974. február 17.
5. Pusztuló műemlékeink nyomában. ZH. 1974. március 3.
6. A Zalai Gyűjtemény 2. számáról. ZH. 1974. december 1.
7. Egy régi híd védelmében. ZH. 1974. december 22.
8. Folyik a csácsbozsoki templom feltárása. ZH. 1975. március 9.
9. Ásatás Zalaegerszeg főterén. ZH. 1976. április 18.
10. A csácsbozsoki rk. templom kutatása. Zalai Gyűjtemény 6. (1976)
11. Das Graebelfeld von Pusztaszentlászló aus dem 11. Jahrhundert (Szőke Béla Miklóssal) Mitteilungen AIUAM 1976.
12. Pusztaszentlászló XI. századi temetője. (Szőke Béla Miklóssal) Zalai Gyűjtemény 6. (1976)
13. Ismeretlen Árpád-kori templomok Zala megyében. Műemlékvédelem, 1976/2. 89-91.
14. Szentgrót vára, Zalai Gyűjtemény 8. (1978) 61-79.
15. Középkori építészeti kutatások Zala megyében, Stúdium Historium Simigiense I. 1978.
16. Római-kori tumulusok Pördeföldén, (L. Szabó K-val) Zalai Gyűjtemény 12. (1979) 33-42.
17. A lenti vár 1976-78. évi ásatásának eredményei, Zalai Gyűjtemény 12. (1979) 75-88.
18. Az egervári vár története. Zalaegerszeg. 1979. (Társszerző)
19. Zala megye története. A Göcseji Múzeum állandó kiállításának vezetője. Zalaegerszeg, 1979. (Társszerző)
20. Farkas József (1920-1946) Élni emberül... Zalaegerszeg. 1980.
21. Lakatos Péter (1893-1970) Élni emberül... Zalaegerszeg. 1980.
22. A fancsikai kápolna címerei. ZH. 1981. május 10.
23. A pókaszepetki kemence (Iparrégészeti kutatások Magyarországon) Veszprém 1981. 73-79.
24. 8-9. századi birtuális temető Zalakomár határában (Szőke Béla Miklóssal) Zalai Gyűjtemény 18. (1983) 69-86.
25. A pákai "Várhelyi domb" területén végzett kutatásokról. (Molnár Lászlóval) Zalai Gyűjtemény 18. (1983)
26. Zalai népművészeti kiállítás Bulgáriában. ZH. 1984. május 12.
27. A legkorábbi zalai királyi kiváltságlevél. ZH. 1984. május 24.
28. Die Siedlungen des 7-8. Jahrhundert im südlichen Teil des Kisbalatons. (Interaktionen der Mitteleuropäischen Slawen und andere Ethnika im 6-10. Jahrhundert) Nitra, 1984.
29. Későgótikus építőműhely Egerváron és környékén (Középkori régészetünk újabb eredményei és időszerű feladatai) Budapest 1985.
30. Neue ergebnisse der Ausgrabungen im Kis-Balatons Gebiet. (Die Bayern und Ihre Nachbarn II.) Wien, 1985. (Szőke Béla Miklóssal) 207-212.
31. Mást mond a tudomány... ZH. 1986. május 10.
32. A ferencesek építészeti emlékei Zala megyében. Zalai Gyűjtemény 25. 1986.

33. Régészeti kutatások a Kis-Balaton térségében. Zalaegerszeg, 1986. (Társszerző és szerkesztő)
34. Kísérlet egy táji egység településtörténeti rekonstrukciójára. (A Kis-Balaton programot kísérő régészeti leletmentő ásatások tapasztalatai. Zalai Gyűjtemény 16. 1987. 83-100. (Szőke Béla Miklóssal)
35. A Hahót nemzetség korai központjai. (Adatok a zalai várépítészet kezdeteihez) A Dunántúl településtörténete VII. 1987. 53-60.
36. Pusztaszentlászló Árpád-kori temetője. (Szőke Béla Miklóssal) Fontes Archaeologici Hungariae Bp. 1987.
37. Nagykanizsa története a honfoglalástól 1690-ig. H. és év n. (Zalaegerszeg, 1988.)
38. A 700 éves Egervár. 1288-1988. Kiadta a Községtörténeti Emlékbizottság. Szerk.: Srágli Lajos. Zalaegerszeg. 1988.
39. Das siedlungsgeschitliche Bild des südwestlichen Teils Transdanubiens (IX-XIII. Jh.) Trudi V. mezsdunarodnogo kongressza archeologov-szlavisztov 2. Kiev, 1988. 337-340.
40. 300 éve szabadult fel Kanizsa a török elnyomás alól. Kanizsai Almanach 1990. évre. Nagykanizsa, 1989.
41. A várépítészet kezdetei Zala megyében. Castrum Bene, 1989.
42. Sieben Jahrtausende am Balaton. Mittelalter. Mannheim-Oldenburg. 1989. (Mittelalter 97-114.)
43. Pais Sándor és Kolozsvári István: Göcseji kálvinisták. Zalaegerszeg 1989. Paizs Sándor szövegének javítása és kiigazítása.
44. Bronz hordócsap Botszentgyörgy várából. ZH. 1990. március 3.
45. Mezővárosok Zala megyében. Dunántúli dolgozatok (C) Történettudományi sorozat; Pécs, 1991. 211-216.
46. Ma: Műemléki Világnap. ZH. 1991. április 18.
47. Zala megye várai. ZH. 1991. július 6.
48. Egervár és Fancsika. ZH. 1991. július 13.
49. Várrá lett kolostorok. ZH. 1991. július 20.
50. 12-13. századi kisváarak. ZH. 1991. július 27.
51. Pölöske vára. ZH. 1991. augusztus 3.
52. Lenti vára. ZH. 1991. augusztus 10.
53. A Felső-Zala völgy törökkori erődítései. ZH. 1991. augusztus 17.
54. Botszentgyörgy vára. ZH. 1991. augusztus 24.
55. Szécsisziget vára. ZH. 1991. augusztus 31.
56. Kemend vára. ZH. 1991. szeptember 7.
57. Kanizsa vára. ZH. 1991. szeptember 14.
58. Törökkori várak Kanizsa környékén. ZH. 1991. szeptember 21.
59. Kehida és Csány középkori várai. ZH. 1991. szeptember 28.
60. Egerszeg vára. ZH. 1991. október 5.
61. Várak a Kerka mentén. ZH. 1991. október 12.
62. Rezi vára. ZH. 1991. október 17.
63. Tátika várai. ZH. 1991. október 26.
64. Keszthely vára. ZH. 1991. november 2.
65. Kiskomár vára. ZH. 1991. november 9.
66. Bér vára. 1991. ZH. november 16.
67. Zalavár vára. ZH. 1991. november 23.
68. Szentgyörgyvár. ZH. 1991. november 30.
69. Szentgrót vára. ZH. 1991. december 7.
70. Kányavár. ZH. 1991. december 14.

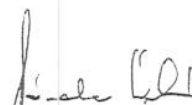
71. A Romlott vár. Élet és Tudomány 44. sz. 1991. november 1.
72. A szentgyörgyvári várkastély. Élet és Tudomány 46. sz. 1991. november 15.
73. Szentgyörgyvölgy. Műemlékek. Tájak, korok, múzeumok füzetek 431. Budapest 1992.
74. Sedem tisocletij ob Blatnem Jezeru. Pokrainski Muzej Murska Sobota. 1992. (Kiállításvezető, Előszó és társszerző)
75. Történeti ábrázolások Zala megyéből. Kiállítási katalógus. Előszó. Bécs. 1992.
76. Kehidakustány. Műemlékek. Tájak, korok, múzeumok füzetek 449. Bp. 1992.
77. Zalai castellumok kutatásának eredményei. Castrum Bene II. Budapest, 1992. 203-216.
78. A kanizsai vár építési idejének és topográfiájának kérdései. Castrum Bene II. Budapest 1992. 167-182.
79. Zrínyi-Újvár helyének kérdése régészeti és történeti dokumentumok alapján. Somogy, XX. 1992. szeptember-október 5. sz. 67-71.
80. A kanizsai vár építési korszakainak kérdései. Zalai Múzeum 4. Zalaegerszeg. 1992. 7-16.
81. Katalog der Gräber von Garabonc-Újfalu I-II. (társszerző) Die Karolingenzeit im unteren Zalatal. Anteus 21. Bp. 1992. 8.
82. A botszentgyörgyi castellum. Henszlmann lapok Nr.3. (1992) 10.
83. Ein birituelles Graberfeld aus dem 8-9. Jh. von Zalakomár (Komitat Zala) in Südwestungran Cetvertu mezsdunaroden kongresz ho szlavjanszka archeologija Tom 1. Szófia 1992. 206-220.
84. A szigetvári hős csatári emlékoszlopa előtt. Irodalomismeret. IV. (1993) 1-2. 39-41.
85. Előkerült a hahóti kolostor. ZH. 1993. október 8.
86. 800 éves Újudvar. ZH. 1993. október 9.
87. Újudvar története a honfoglalástól 1700-ig. Újudvari Füzetek I. (1993.) 2-8.
88. Egervár gótikus temploma. Értékmentő (III.) 1993. nov-dec.
89. Előszó a Zalai Kismonográfiák 1-be. In.: Ruzsa Károly: Zalavég története. Zalai Kismonográfiák. 1. Zalaegerszeg, 1994. 5.
90. Nagykanizsa története a honfoglalástól 1690-ig. Nagykanizsa monográfiája I. (Nagykanizsa 1994.)
91. "Nagy utazás" Kultúrák határán. Településtörténeti kutatások a Szévíz és a Principális völgyében. Kiállítási katalógus 1994. (Társszerző) 1-2., 11-13., 15-16.
92. A Hahót-Buzád nemzetség birtokközpontjainak kialakulása Zala vármegyében. (Az alsólendvai vár keletkezésének körülményei.) In.: Tanulmányok Lendva történelméből 1192-1992 Lendvai Füzetek. Lendava 1994. 58-63.
93. Botszentgyörgy vára (Az ún. Romlott-vár kutatásának eredményeiből) Nagykanizsai Honismereti Füzetek 9. Nagykanizsa, 1995.
94. A Zala megyei ferences kolostorok kutatása. In.: Koldulórendi építészet a középkori Magyarországon. Művészettörténet - Műemlékvédelem VII. Bp. 1994.
95. Felesége meghal - szerzetes lesz. ZH. 1995. február 11.
96. Áttekintés a Zala megyei múzeumi szervezetben folyó tudományos kutatómunkáról. In.: A tudományos munka helyzete és lehetőségei a régió közgyűjteményeiben. Az MTA Veszprémi Területi Bizottsága kiadványa, Veszprém, 1995. 60-61.
97. A honfoglaló Álmos sírja. ZH. 1996. január 8.
98. Boldog Buzád. Pannon Tükör 1996/1.
99. Évezredek üzenete a láp világból. Kaposvár-Zalaegerszeg, 1996. (Társszerző és szerkesztő)
100. A lendvai vár feltárási munkálatairól. Népújság (Szlovénia) 1996. jún. 21.
101. Képek 1100 esztendő zalai történeteiből. II-V. fejezet és a képaláírások. Zalaegerszeg, 1996. (Társszerző és szerző)

102. Csesztreg és környékének középkori történeti topográfiája. (A Felső-Kerka völgy zalai szakasza.) In.: Fejezetek Csesztreg történetéből. Zalai kismonográfiák 2. Zalaegerszeg, 1996.
103. Miért 750 éves Nagykanizsa? In.: Kanizsai Almanach 1995-ről. Nagykanizsa, 1996. 7-9.
104. Gondolatok egy kiállítás születéséről. In.: Kanizsai Almanach 1995-ről. Nagykanizsa, 1996. 77-80.
105. Archeologische Forschungen in den mittelalterlichen weltlichen und kirchlichen Zentren des Hahót-Buzád Geschlechts. Anteus 23/1996. 183-217.
106. A Hahót-Buzád nemzetség birtokközpontjai. In.: Népek a Mura mentén I. Murska Sobota 1996.
107. Adatok Egerszeg középkori topográfiájához. In.: Zalaegerszeg évszázadai. Zalaegerszeg, 1997. 99-122.
108. Zalavár. Pannon Tükör. 1997.
109. Zala megye középkori falusi építészetéről. In.: Nyugat-Dunántúl népi építésze. Szentendre - Velem 1996. 165 -182.
110. Ötszáz esztendő földben rejtőző emlékeiről. (Zala megye középkori régészeti kutatásából.) Zalai Kalendárium az 1998-as esztendőre. Zalaegerszeg 1997. 211-219.
111. Zalai életrajzi kislexikon. 2. jav. bőv. kiadás. Zalaegerszeg 1997. (Középkori szócikkek)
112. A türjei kolostor 1997. évi kutatásáról. Türjei kalendárium. 1997.
113. Zalakaros története az őskortól 1700-ig. 1997.
114. Bajcsa vára. Zalai Múzeum 7. 1997.
115. Egervár műemlékei, Tájak Korok Múzeumok sorozat, 1998.
116. A bajcsai vár feltárásáról (1995-1996. évi eredmények). Népek a Mura mentén 2. kötet 1998.
117. Zala megye története (társszerző). Zala Megye Kézikönyve 1998.
118. A türjei kolostor 1998. évi kutatásáról. Türjei kalendárium 1998.
119. Kanizsa enciklopédia. Szócikkek. 1999.
120. Az őskori köeszközökhöz fűződő népi babonákról. Honismeret 1999/3. Budapest 1999.
121. Municipium Aelium Salla – A római város kutatásának eredményei és a környék idegenforgalmi nevezetességei. A borostyánkő út tájai és emlékei, Sopron, 1999.
122. Wächter und Schützer an den Toren zum Westen. Das Prunkschwert von István Széchenyi. (Vándor László - Béres Katalin) In.: Raritäten, kostbare Altertümer. Museale Schätze der ungarischen Komitate und der Hauptstadt im Festetics-Schloss in Keszthely. Keszthely, 1999. 127-129.
123. Falumúzeumok és helytörténeti gyűjtemények Zala megyében. Honismeret 2000/2. Budapest, 2000.
124. Zalakaros és környékének története az ősidőktől a török kor végéig. In.: Zalakaros. Szerk.: Halász Imre. Zalakaros 2000. 77-100.
125. Egervár. Társszerző. Száz magyar falu könyvesháza sorozat, Budapest, 2001.
126. A középkori várépítészet Zalában. Zala megye ezer éve, Zalaegerszeg, 2001. 49-52.
127. A zalai végvárrendszer a 16-17. században. Zala megye ezer éve Zalaegerszeg, 2001. 89-96.
128. A zalaegerszegi Finnugor Néprajzi Park bemutatása. Finnugor Világ, 2001. VI. évfolyam 2. szám.
129. A zalaegerszegi Finnugor Néprajzi Park. Magyar Múzeumok 2001/2. Volume 7. Number 2. Nyár. 23-25.

130. Előszó Mészáros T. László fotóművész: Zalaegerszeg 2001. c. képeskönyvéhez. Zalaegerszeg, 2001.
131. Előszó Mészáros T. László fotóművész: Zala 2001. c. képeskönyvéhez. Zalaegerszeg, 2001.
132. A Magyar Millennium zalai múzeumi eseményei. Magyar Múzeumok 2001/4. Volume 7. Number 4. Tél. 24-26.
133. Rezi vára – az eddig végzett állagmegóvási munkák és kutatási eredmények. Műemlékvédelmi Szemle. A Kulturális Örökségvédelmi Hivatal Tájékoztatója. XI. évf. 1-2. 2001. Összefoglaló jelentések a 2000. év műemléki kutatásairól. 245-246.
134. Vaspör-Pusztacsatár, római katolikus templom. Műemlékvédelmi Szemle. A Kulturális Örökségvédelmi Hivatal Tájékoztatója. XI. évf. 1-2. Összefoglaló jelentések a 2000. év műemléki kutatásairól. 2001. 264.
135. A régészeti és az írott források összevetésének lehetőségeiről: a bajcsai vár (1578-1600) kutatásának újabb eredményei (Kovács Gyöngyivel és Pálffy Gézával). Archaeológiai Értesítő 125. (1998-2000) 85-119. Budapest, 2002.
136. Szócikkek. Archäologische Denkmäler der Awarenzeit in Mitteleuropa. 2002. Szerkesztő: Szentpéteri József. Varia Archaeologica Hungarica XIII. 1-2.
137. Megjegyzések a török kori kisebb palánkvárak régészeti kutatásához. Bajcsavár, a királyi végvárrendszer új erőssége. (Kovács Gyöngyivel). In.: A hódoltság régészeti kutatása. 103-106. Szerk.: Gerelyes Ibolya-Kovács Gyöngyi. Opuscula Hungarica III. Budapest 2002.
138. Épül a fatemplom a Falumúzeumban. Cikk az Egerszegi Lokálpatrióta c. lapban, 2002. szeptember
139. A város arca. Cikk az Egerszegi Lokálpatrióta c. lapban, 2002. szeptember
140. Zalavár, a királyi vármegye központja. Tanulmány és tárgyleírások. Központok a Zala mentén. A Göcseji Múzeum állandó kiállítása. Katalógus. Zalaegerszeg, 2002. 101-126.
141. Bajcsavár régészeti kutatása. (Kovács Gyöngyivel) Weitschawar/Bajcsa-vár. Egy stájer erődítmény Magyarországon a 16. század második felében. Kiállítási katalógus. Zalaegerszeg, 2002. 47-62.
142. A bajcsai vár fém-, fa- és csonttárgyai. Weitschawar/Bajcsa-vár. Egy stájer erődítmény Magyarországon a 16. század második felében. Kiállítási katalógus. Zalaegerszeg, 2002. 73-82.
143. A bajcsai ásatás leletei. [Tárgyleírások] Weitschawar/Bajcsa-vár. Egy stájer erődítmény Magyarországon a 16. század második felében. Kiállítási katalógus. Zalaegerszeg, 2002. 109-257.
144. Bajcsa vára az ásatástól a kiállításig. Magyar Múzeumok, Budapest 2003/4.
145. Egy 18. századi fatemplom rekonstrukciója. Pannon Tükör, Zalaegerszeg, 2004/1. 104-106.
146. A megelőző régészeti feltárások problémáiról. Cikk a Népszabadságban, 2004. február
147. A város újra nagyot változik. Cikk Zalaegerszegről a Metró Hírújságban, 2004. október
148. Előszó – Zalai Múzeum 13. Zalaegerszeg, 2005. (Németh József tiszteletére készült kötet)
149. Die archäologische Erforschung von Weitschawar/Bajcsavár. Auf Sand gebaut Weitschawar/Bajcsa Vár eine steirische Festung in Ungarn. Graz, 2005. 62-78. (Kovács Gyöngyivel)
150. Die Metall-, Holz- und Knochengegenstände von Weitschawar. Auf Sand gebaut Weitschawar/Bajcsa Vár eine steirische Festung in Ungarn. Graz, 2005. 89-100.

151. A megyei múzeumok működése, helyzete, finanszírozása a 21. század elején. In: Múzeumok az európai térben. Pécs, 2005. 149-160.
152. Köszöntő – Előszó a Megyei Múzeumok Igazgatóságainak Szövetsége „Múzeumi barangoló” c. kiadványához. Veszprém, 2005.
153. Zala Európában. Fotóalbum, előszó és szöveg. Mészi Fotó Kiadó, Zalaegerszeg, 2005.
154. Köszöntő – Zalai Múzeum 14. Zalaegerszeg 2005. (Müller Róbert tiszteletére készült kötet)
155. The Kerka Valley in the Middle Ages. Antaeus 28. Bp. 2005. 143-154.
156. Medieval Fortification at Resznek. Antaeus 28. Bp. 2005. 313-319.
157. Újabb adatok az egerszegi várról és a városról a legutóbbi régészeti kutatások alapján. In: Végvárból megyeszékhely. Tanulmányok Zalaegerszeg történetéből. Zalai gyűjtemény 61. Zala Megyei Levéltár, Zalaegerszeg 2006. 19-31.
158. Előszó Mészáros T. László Szeretettel vár Zalaegerszeg c. képeskönyvéhez. Szeretettel vár minikönyv sorozat, Mészi Fotó Kiadó, 2006.
159. Bajcsa – Štajerska utvrda u Madarskoj. Kiállításvezető, a Csáktornyán rendezett kiállításához. 2006.
160. Stratégia és valóság. Múzeumi Közlemények 2006/1. NKÖM, Budapest 2006. 79-81.
161. Képek Zalaegerszeg történetéből. Zalaegerszegi Kalendárium 2007. Fotó Európa Kiadó Kft. Zalaegerszeg, 2006. 40-46.
162. Föld alatt rejtőző dicsőség – amit a zalaegerszegi várról tudnunk kell. Zalaegerszegi Kalendárium 2007. Fotó Európa Kiadó Kft. Zalaegerszeg, 2006. 64-69.

Zalaegerszeg, 2006. október 24.

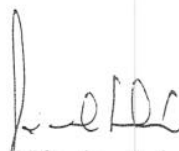


Dr. Vándor László
Zalaegerszeg, Május 1. u. 1.

NYILATKOZAT

Alulírott, Dr. Vándor László hozzájárulok ahhoz, hogy a Zala Megyei Múzeumok Igazgatósága igazgatói posztjára beadott pályázatom anyagát a szakmai bizottság, a közgyűlés és szakbizottságai megismerjék.

Zalaegerszeg, 2006. október 24.



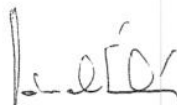
Dr. Vándor László

Zalaegerszeg, Május 1. u. 1.

NYILATKOZAT

Alulírott, Dr. Vándor László hozzájárulok ahhoz, hogy a Zala Megyei Múzeumok Igazgatósága igazgatói posztjára beadott pályázatom értékelésére, megtárgyalására nyílt ülésen kerüljön sor.

Zalaegerszeg, 2006. október 24.



Dr. Vándor László

Zalaegerszeg, Május 1. u. 1.

HATÓSÁGI ERKÖLCSI BIZONYÍTVÁNY

BM KÖZPONTI ADATFELDOLGOZÓ, NYILVÁNTARTÓ ÉS VÁLASZTÁSI HIVATAL



IGAZOLOM, HOGY

DR. VÁNDOR LÁSZLÓ ANDRÁS
/ NAGYKANIZSA
1949.01.17.
anyja neve: VARSÁNYI ÉVA
FÉRFI /

A BÜNTETTESEK NYILVÁNTARTÁSÁBAN

NEM SZEREPEL.



Kóbor József

DR. KÓBOR JÓZSEF
FŐOSZTÁLYVEZETŐ

BUDAPEST, 2006. OKTÓBER 17.

ÉRVÉNYES - HA TÖRVÉNY MÁSKÉPP NEM RENDELKEZIK - A KIÁLLÍTÁSTÓL
SZÁMÍTOTT HÁROM HÓNAPIG.

A FELLEBBBEZÉST A BIZONYÍTVÁNNYAL ÉS A BIZONYÍTÉKOKKAL EGYÜTT TIZENÖT
NAPON BELÜL A KIÁLLÍTÓ SZERVHEZ LEHET BENYÚJTANI.
A HATÓSÁGI ERKÖLCSI BIZONYÍTVÁNY A SZEMÉLYAZONOSSÁG EGYIDEJŰ
IGAZOLÁSÁVAL HASZNÁLHATÓ FEL.



013490971



0310010000000000034113465

Szám: 239/1972

Oklevél

Ezt az oklevelet **Vándor László András**

számára állítottuk ki,

aki az 1949. év január hó 12. napján

Nagykanizsa

városban (községben)

Zala

megyében

Nagyatna országban

született, és az 1967/68. tanévtől az 1971/72. tanévig az

Csököss Loránd

Tudományegyetem

Bölcsészettudományi Karán

tanulmányi kötelezettségeinek eleget tett.

Az Állami Vizsgáztató Bizottság 1972. évi

június hó 12. i határozata alapján

nevezett okleveles történelem szakos

középiskolai tanárnak és

tevékenységét

nyilvánítjuk

Oklevélnek minősítést

Kelt, Budapest, 1972. június hó 20. n



A. T. 1124/a. r. sz. — Nyomell. V. — 71524 — FNyV. 16.



Áll. Vizsg. Biz. elnöke (délkelet)

1972. június 20.

A másolat kiadás
Zalaegerszeg, 2000. október 24.

Dr. Horváth
3000 Zalaegerszeg, 2000. október 24.

5719 szám

SZAKMÉRNÖKI OKLEVÉL

Ez az oklevélet Vándor László számára
állított ki, aki 1949. évben január hó 17 napján
Magyarország városban (községben) Zala
megyében Magyar országban született, az ELTE
Bölcsészeti és Társadalmi Tudományok karánál 1972. év június hó 20. napján
239/1972. szám alatt kiállított tanári oklevéle
alapján az 1976-1977. években a

BUDAPESTI MŰSZAKI EGYETEM
Építész-mérnöki Karának

Műemlékvédelmi szakmérnöki oktatásban
részt vett és tanulmányi kötelezettségének eleget tett.
Allamvizsga eredménye: jelas

Az Állami Vizsgáztató Bizottságnak 1980. év január hó
31-i döntésével nevezett a 2043/1960. (VI. 22.) Korm. sz.
határozat alapján oklevéles
műemlékvédelmi
szakmérnöknek nyilvánítjuk.

Budapest, 1980. január hó 31. n.



A. T. 1043 r.sz. Nyomdai - 1979 16.

4. Igazg.

Utasítások
Zalaegerszeg, 2006. október 24.

Dr. Horváth Péter
2006. október 24.



MIL A REKTOR

ÉS A
BUDAPESTI EÖTVÖS LORÁND
TUDOMÁNYEGYETEM
KÖSZÖNTJÜK AZ OLVASÓTI

16 deinknek dicséretes rendélése, hogy azok, akik az alapvető ismeretekben és a szaktudományokban magukat kiművelték, az első tanúbizonyyságot tettek tudományuknak és képzettségüknek törvényes bizonyyságot nyertek el. Mivel tehát

Vándor Árszlól András

aki
megyében 1949. évben január hó 17.
napján született a történelmi-korabeli
példeszeti tudományban való képzettségét
és tudását summa cum laude minősítéssel
bebizonyította, a tanárhazott hálalomnál fogva
bölcészettudományi doktora avattuk, és a bölesé-
szettudományi doktoratiert használatára feljogosítjuk.

Ennek hitelül ezt az oklevelet részére kiszolgál-
tattuk, és Egyetemünk pecsétjével, valamint saját
kezű aláírásunkkal megerősítettük.

Budapest, 1982. évi január hó 16. napján

Dr. Árszlól Árszlól
Zalaegerszeg, 2006. május 14.
Bokor, Péter



NOS RECTOR

ET ALMA AC CELEBERRIMA
SCIENTIARUM UNIVERSITAS BUDAPESTINENSIS
DE ROLANDO EÖTVÖS NOMINATA
LECTURIS SALUTEM!

Audabile Maiorum Nostorum institutum est, ut
artium liberalium et severiorum disciplinarum
studils exculti pro batigtre legitimum suae
doctrinae ac eruditionis testimonium conse-
quantur. Cum itaque

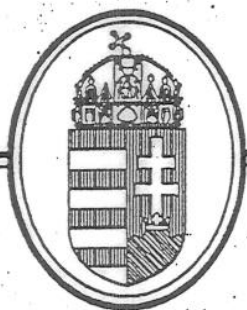
Andreas Sadielais Vándor

civitatis Zalaújvárosi comitatu
mensis Vándori die septima decima
ingentesimo undequingagesimo natus est, suam
in historia philosophiae et litterarum
eruditionem et scientiam summam cum laude Nobis
probasset, facultate Nobis competenti eundem
Andream Sadielais Vándor
doctorem philosophiae pronuntiavimus et declara-
vimus, dantes et concedentes Ei ius doctoris
titulo utendi.

In quorum omnium fidem diploma hoc Universitatis
sigillo munitum et consuetis subscriptionibus roboratum
Edari curavimus.

Budapestini, in Hungaria, die sexta decima
mensis Januarii anno millesimo
ingentesimo octogesimo altero

Bokor



Száma : 16.361

**A Magyar Tudományos Akadémia
Doktori Tanácsa**

Vándor Lászlót

aki 1949. évben Nagykanizsán született,

anyja neve Varsányi Éva,

1996. április 9. napján a

TÖRTÉNELEMTUDOMÁNY KANDIDÁTUSÁVÁ

nyilvánította.

Budapest, 1996. július 26.

[Signature]
elnök



[Signature]
titkár

*Ís másolat hiteles
Zalaegerszeg, 2006. október 26.*

Balogh Ferenc
BOKOL FERENC
2006. október 26.



NEMZETI KULTURÁLIS ÖRÖKSÉG MINISZTERIUMA

ÁLLAMTITKÁRI HIVATAL

Ikt.szám: 2.2.2/129/2001.

Dr. Vándor László úrnak,

Zalaegerszeg

Tisztelt Uram!

Tájékoztatom Önt, hogy a kulturális szakértők működésének engedélyezéséről és a szakértői névjegyzékek vezetéséről szóló 18/2000. (XII. 18.) NKÖM rendelet 1. §-ának (2) bekezdése alapján

1. a szakértői névjegyzékbe az Sz-277/2001. sorszám alatt

- Kulturális tárgyi örökségünk – beleértve a muzeális intézményekben őrzött javakat is – feltárása, feldolgozása és értékbecslése, (középkori és kora újkori régészet és anyagi kultúra)
- Muzeális intézmények, illetve tevékenységük szervezése és fejlesztése, (gyűjteményi struktúrák kialakítása, a gyűjtemények gyarapítása, nyilvántartása, állagvédelme, megőrzése, tudományos feldolgozása és közreadása, bemutatása, a működés tárgyi-anyagi és személyi feltételei)
- Régészeti lelőhelyvédelem, (ingatlan régészeti örökségünk javainak számbavétele, feltárása, feldolgozása, kutatási eredményeinek közzététele, érték- és kárbecslése, helyreállítása, bemutatása és hasznosítása),
- Műemlékvédelem (épített kulturális örökségünk javainak számbavétele, feltárása, feldolgozása, kutatási eredményeinek közzététele, érték- és kárbecslése, helyreállítása, bemutatása és hasznosítása) szakterületekre nyilvántartásba vettem.

Kérem, hogy a nyilvántartási lap 1 példányát – aláírás után - soron kívül visszaküldeni szíveskedjék.

Budapest, 2001. június 20.

Üdvözlettel



Dr. Horváth Zoltán
Dr. Horváth Zoltán
főcsoportfőnök

1077 Budapest, Wesselényi utca 20-22. • Telefon: 484-7145 • Telefax: 484-7146

*Itt másolat hiteles
Zalaegerszeg, 2006. május 24.*

Brhor
30K02 TÁJÉKOZTATÓ
2006. május 24. Zalaegerszeg

JEGYZŐKÖNYV

Készült: A Zala Megyei Múzeumok Igazgatósága igazgatói pályázatát véleményező Szakmai Szakértői Bizottság 2006. november 17-i ülésén,

Helyszín: Megyeháza (8900 Zalaegerszeg, Kosztolányi u. 10.) Zrínyi terme,

Jelen voltak: a mellékelt jelenléti ív szerint,

Készítette: Sipos Ferenc közművelődési munkatárs.

Vajda László köszöntötte az ülésen megjelenteket, majd röviden felvázolta a Bizottság létrehívásának okait. Elmondta, a jelenlegi igazgató, Dr. Vándor László megbízatása 2007. január 31-én lejár, ezért a közalkalmazottak jogállásáról szóló 1992. évi XXXIII. tv. végrehajtásáról rendelkező 150/1992. (XI. 20.) kormányrendeletnek megfelelően a Zala Megyei Közgyűlés elnöke pályázati felhívást tett közzé a Kulturális Közlönyben, mely október 5-én megjelent. A beadási határidőig egy pályázat érkezett, a jelenlegi igazgatóé.

A pályázatot fenti kormányrendelet értelmében egy, a munkáltatói jogkör gyakorlója által felkért szakmai szakértői bizottságnak véleményeznie kell, melynek írásban felkért tagjai kerültek meghívásra az ülésre (V. dr. Fodor Zsuzsanna a Veszprém Megyei Múzeumi Igazgatóság vezetője, Széphalmi Miklós a Zala Megyei Közgyűlés Oktatási és Művelődési Bizottságának alelnöke, dr. Mester László jogi munkatárs, a Szervezési Osztály vezetője, Vajda László a Művelődési, Idegenforgalmi és Sportosztály vezetője, Béres Katalin a Közalkalmazotti Tanács elnöke, valamint Megyeri Anna szakszervezeti titkár). A pályázatot a muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL. törvényben foglaltaknak megfelelően egyúttal továbbítottuk az oktatási és kulturális miniszternek is, akinek szintén véleményeznie kell. Ennek elkészülte folyamatban van. A pályázatot a Közgyűlés Oktatási és Művelődési Bizottsága is megtárgyalja decemberi ülésén, az intézményvezetői állás betöltéséről a Közgyűlés dönt a bizottságok véleményének figyelembe vételével, ám nem köteles a vélemények szerint dönteni.

Dr. Vándor László írásban hozzájárult, hogy pályázatát a bizottság, a Közgyűlés és szakbizottságai megismerjék, abba betekinthessenek, valamint a bizottságok és a Közgyűlés azt nyílt ülésen tárgyalják.

Kiemelte a Szakmai Szakértői Bizottság hármaskör feladatát:

1. megállapítani, a pályázat megfelel-e a kiírás feltételeinek,
2. szakmai véleményt alkotni a pályázatról,
3. javaslatot tenni a fenntartónak,

majd felhívta a figyelmet a jelenlévők titoktartási kötelezettségére.

A bizottság maga szabja meg, hogy szeretné lefolytatni ülését, például a véleményeket a pályázó jelenlétében kívánják-e elmondani vagy anélkül.

Felhívta a figyelmet, hogy Széphalmi Miklós más irányú elfoglaltsága miatt nem tud az ülésen jelen lenni. Telefonon jelezte, a pályázatot megismerte, azzal kapcsolatban egyetértő véleményét nyilvánította ki.

Felkérte dr. Mester Lászlót, tájékoztassa a jelenlévőket, a pályázat megfelel-e a kiírásnak.

Dr. Mester László: a véleményalkotásnak akadálya nincs, a pályázat mindenben megfelel a pályázati kiírás és fenti kormányrendelet feltételeinek. Magasabb vezetői megbízás legfeljebb 5 év határozott időre szólhat, hosszabb időre nem állapítható meg.

V. dr. Fodor Zsuzsanna: örömmel fogadta a szakmai Szakértői Bizottságba történő felkérést, hogy olyan igazgató kollégáról mondhat véleményt, aki a szakma elismert, megbecsült tagja itthon és külföldön egyaránt. Eddigi munkássága bizonyítja, vezetése alatt stabil működést mutat a múzeumi szervezet. Bár Vándor László munkásságát tekintve a kora középkorra specializálódott, az igazgatóság minden tudományos területen erős, ami jelentős részben személyes vezetői érdem. Nem csak saját területe „felé húz”, a többit is ugyanúgy támogatja. Már nyolc éve kollégák, ismeri a munkásságát, elmondhatja, együttműködésük mind szakmai, mind emberi szempontból jó. Fáradhatatlan, minden korszak érdekli, érdekérvényesítő képessége kiemelkedő.

Példaértékű, hogy minden szakmai rendezvényen, ahol tud, megjelenik, felszólal, reagál. Kollégáit megbecsüli, többjüket munkájuk elismeréseként kitüntetésre terjesztette fel. Nehéz anyagi körülmények közt kell vezetnie az intézményt, köztudott, ez veszélyeztetheti a szakmai tevékenység magas színvonalát.

Megnyugtató más múzeumi szervezeteknek is, hogy a szakmában egy ilyen személy dolgozik. A megyei múzeumok sorsát szívügyeként kezeli, 2003. óta a Megyei Múzeumok Igazgatóságainak Szövetsége elnöki tisztét is többek közt betölti, mely a 19 megyei múzeumot tömöríti; sokat tesz a múzeumügyért, a múzeumi szervezetek igazgatói rendszeresen találkoznak, konzultálnak. A szakma legnagyobbjainak elismerését élvez, beleértve a mindenkori szakminisztériumot, amely múzeumi kérdésekben rendszeresen kikéri véleményét, állásfoglalását.

Szakmailag magasan, sokoldalúan képzett (régész, műemlékvédelmi szakmérnök, bölcsészettudományi doktor, a történelemtudomány kandidátusa).

Nyilván nem szereti, nem szeretheti mindenki, de ez így természetes, olyan ember nincs, aki mindenki kíváncsainak, elképzeléseinek megfelel.

Személyében a jó út garantálva van, örül, hogy Dr. Vándor László ismét benyújtotta pályázatát.

Béres Katalin: a Közalkalmazotti Tanács valamint a Szakszervezet együttes ülésen tárgyalta a pályázatot, közösen foglalmazták meg véleményüket, melyet felolvasott:

„A Zala Megyei Múzeumok Igazgatósága Közalkalmazotti Tanácsa és Szakszervezete az intézmény munkatársaival megvitatta Dr. Vándor László igazgatói pályázatát és 81 igen, 9 nem és 7 tartózkodás mellett támogatta azt. Az intézmény munkatársai a pályázatban megfogalmazott programmal egyetértettek az alábbi megjegyzések mellett:

- Dr. Vándor László pályázatában elsősorban a ZMMI-nek a megye tudományos életében betöltött helyét emelte ki. Fontosnak tartjuk hangsúlyozni, hogy a zalai múzeumok és kiállítóhelyek egyre jelentősebb szerepet játszanak a megye fejlődő idegenforgalmában, a kiállításainkhoz kapcsolódó múzeumpedagógiai programok pedig az oktatásban. Meggyőződésünk, hogy a megye számára az egyik kitörési pont lehet az idegenforgalom további fejlesztése, emiatt intézményeink szerepe és jelentősége felértékelődik. Emiatt egyetértünk a pályázat *Szervezeti keretek* fejezetében felvázolt elképzelésekkel, melyek – a jelenlegi szakembergárda fenntartása mellett! – a közönségkapcsolatok területén újabb szakember beléptetését célozzák, elsősorban múzeumpedagógus alkalmazását tartjuk szükségesnek. Megjegyezzük azt is, hogy csak úgy válhatunk vonzó idegenforgalmi célponttá, ha esztétikus külsejű épülettel és megfelelő közönségfogadó térrel várhatjuk a látogatót.

- Tisztában vagyunk a fenntartó gazdasági nehézségeivel, mégis jelezzük, hogy a színvonalas munkavégzés érdekében fontosnak tartanánk még egy gyűjteménykezelő alkalmazását a megyei múzeumban.
- Sajnálatosnak tarjuk, hogy az utóbbi években csak pályázati pénzeket fordíthattunk szakmai munkára. Mivel a közeljövőben sem remélhetünk e tekintetben változást, ezért támogatva Dr. Vándor Lászlót, mi is kérjük a fenntartó önkormányzatot, hogy költségvetésében nagyobb összeget biztosítson a pályázatainkhoz szükséges önrészhez.
- Vándor László pályázatában megfogalmazottakhoz képest úgy értékeljük, hogy raktározás terén – a régészeti anyagot kivéve – már most súlyos gondok mutatkoznak. A nagyméretű tárgyak tárolását szolgáló raktárak, pl. bútorraktár beteltek, ez a probléma sürgős orvoslást igényel, nem lehet megoldás a gyűjtőmunka befejezése.
- A szakmai tervek fejezetből hiányoljuk az új társadalmi elvárásoknak megfelelő múzeumpedagógiai program felvázolását. Az új generációk múzeumlátogatóvá nevelésének feladatát elsősorban a múzeumnak kell felvállalnia. Az ehhez szükséges feltételeket: foglalkoztató terem, múzeumpedagógus, foglalkoztató füzetek, kiadványok, stb. intézményünknek is meg kell teremteni.
- Mindhárom intézmény alkalmazottai részéről igényként merült fel az intézményen belüli és az intézmények közötti információáramlás javítása, gyakoribb kommunikáció a beosztottakkal, valamint az intézmények számítógépparkjának folyamatos korszerűsítése.

Végül a Közalkalmazotti Tanács és a Szakszervezet is örömmel üdvözli, hogy dr. Vándor László a továbbiakban jobban kíván támaszkodni a szakmai és érdekvédelmi szervezet véleményére.”

Vajda László: a pályázat reális, nem lépi túl a kereteit, azaz a tényleges lehetőségeken felül nem vállal fel jelen állás szerint elérhetetlennek tűnő feladatokat. A meglévő úton próbál továbbhaladni. A megyei önkormányzat jelentős forráshiánnyal küzd, lehetőségei erősen korlátozottak, ezért fejlesztésekre sajnálatos módon – előreláthatólag – csak pályázatok útján lehet számítani. Ez minden ágazatra vonatkozik. Pályázatában kitér minden szükséges ágazatra, a megvalósítás a bizonytalan pénzügyi helyzetben már más kérdés.

A felvetett személyi fejlesztési igényekkel egyetért, ám ez nem feltétlenül plusz státuszban nyilvánul meg, számba kell venni a súlypontát helyezést, a belső munkamegosztással történő megoldás lehetőségét. Fontos, hogyan működött az intézmény az elmúlt öt évben, milyen eredményeket mutatott fel, milyen az intézményvezető személyisége, e tekintetben is egyetért dr. Fodor Zsuzsannával.

Az utóbbi 5 évben több jelentős eredményt mutatott fel az igazgatóság, 2003-ban az Év Múzeuma lett, mely nagyban köszönhető a Deák-évforduló kapcsán végzett munkájuknak, új állandó kiállítás nyílt, felújításra került a söjtöri Deák szülőház, a kehidai Deák-kúria, hogy csak a legjelentősebbeket említse. Jelenleg folyamatban van a Falumúzeum előtt létesítendő fogadóépület kivitelezése, mely első ütemének megvalósítására 40 millió forintot nyert az önkormányzat. Sikeresen bonyolították le az 1956-os emlékév rájuk háruló eddigi feladataikat.

Elmondható, a pályázó menedzser típusú igazgató, plusz feladatokat is felvállalt, ami szolgálta a megye érdekeit, kívánalmait.

Támogató véleményének adott hangot.

Megyeri Anna: A dolgozók igyekeznek jól végezni a feladataikat, fontos, hogy magukénak érezzék a munkahelyet.

Dr. Vándor László: megköszönte a pozitív véleményeket valamint az építő jellegű kritikákat. A jelenlegi létszámmal sok kötelező feladat megoldása egyre nehezebb, a jelenlegi létszám nagyon szoros, átszervezéssel szinte lehetetlen némely probléma megoldása. Például az említett múzeumpedagógiai tevékenység ellátása más igazgatóságoknál esetenként 4-5 fős ilyen csoporttal történik. Híve a múzeumpedagógiának, ám a feladatot több ember közt arányosan elosztani megfelelően nem lehet. Például a régészek egy évben 10 hónapot terepen töltenek, kettőt benti munkával. Elsődlegesen a városok érdeke a múzeumpedagógiai tevékenység támogatása (Zalaegerszeg, Nagykanizsa, Keszthely).

Természetes, hogy vannak problémák, lesznek is, amik legfőképp anyagi jellegűek. Pénzügyi támogatás terén az igazgatóság a megyék közt 14., ám más megyéknek idegenforgalomból sokkal jelentősebb a bevételeik. Az épületek állagmegóvásában 20 éve nincs jelentős előrelépés, a Balatoni Múzeum tetőszerkezetének, illetve a Göcseji Múzeum homlokzatának felújítása a legégetőbb probléma.

Fontos megtalálni a megfelelő Uniós pályázatokat.

Sipos Ferenc a bizottság tagjainak felszólalása után felhívta a figyelmet, hogy a 150/1992. (XI. 20.) kormányrendelet 6. § (2-3) bekezdése megszab néhány feltételt azzal kapcsolatban, hogy magasabb vezetői és vezetői megbízás ellátásával ki nem bízható meg. Kérte a pályázót – miután felolvassa a két kitételt –, nyilatkozzon az összeférhetetlenségről szóban, amit a jegyzőkönyv rögzít.

„Nem bízható meg magasabb vezetői és vezetői megbízás ellátásával az a személy, aki közeli hozzátartozójával irányítási (felügyeleti), elszámolási vagy ellenőrzési kapcsolatba kerülne. E tilalom alól - indokolt esetben - a munkáltató felmentést adhat.

Nem bízható meg a magasabb vezetői és vezetői megbízás ellátásával az a személy, akinek a közeli hozzátartozója magasabb vezetőként vagy vezetőként munkaviszonyt vagy munkavégzésre irányuló egyéb jogviszonyt létesített az intézménnyel azonos vagy hasonló tevékenységet folytató és az intézménnyel gazdasági kapcsolatban álló munkáltatóval.”

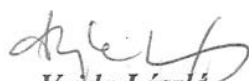
Dr. Vándor László: összeférhetetlenség nem áll fenn egyik esetben sem.


Vajda László megkérdezte, szeretne-e a jelenlévők közül valaki még szólni. Mivel további hozzászólás, javaslat nem hangzott el, szavazásra bocsátotta Dr. Vándor László, a Zala Megyei Múzeumok Igazgatósága vezetésére beadott igazgatói pályázatának véleményezését. Ennek eredményeként

a Szakmai Szakértői Bizottság Dr. Vándor László, a Zala Megyei Múzeumok Igazgatósága vezetésére beadott igazgatói pályázatával kapcsolatban egyhangúan egyetértő véleményét nyilvánította ki.

Ezt követően **Vajda László** – mivel további felszólalás nem történ – a jelenlévőknek megköszönte az aktív részvételt, majd a Szakmai Szakértői Bizottság ülést bezárta.

K.m.f.


Vajda László
osztályvezető


Sipos Ferenc
közművelődési munkatárs

JELENLÉTI ÍV

a Zala Megyei Múzeumok Igazgatósága igazgatói pályázatát véleményező szakmai szakértői bizottság
2006. november 17-i üléséről

| Név | Aláírás | Önkormányzat/hivatal/intézmény |
|---------------------------|------------------------|--|
| 1. Manninger Jenő | | Zala Megyei Önkormányzat |
| 2. Pintér László | | Zala Megyei Önkormányzat |
| 3. Dr. Sifter Rózsa | | Z. M. Közgyűlés Hivatala |
| 4. Béres Katalin | Béres Katalin | Zala Megyei Múzeumok Igazgatósága |
| 5. Megyeri Anna | Megyeri Anna | Zala Megyei Múzeumok Igazgatósága |
| 6. Dr. Mester László | Dr. Mester László | Z. M. Közgyűlés Hivatala |
| 7. Sipos Ferenc | Sipos Ferenc | Z. M. Közgyűlés Hivatala |
| 8. Széphalmi Miklós | igazoltan távol | Z. M. Közgyűlés Oktatási és Művelődési Bizottsága |
| 9. V. dr. Fodor Zsuzsanna | V. dr. Fodor Zsuzsanna | Veszprém Megyei Múzeumi Igazgatóság |
| 10. Vajda László | Vajda László | Z. M. Közgyűlés Hivatala |
| 11. Dr. Vándor László | Dr. Vándor László | Zala Megyei Múzeumok Igazgatósága |